

**H O T Ă R Ă R E**  
**Nr. 32**

**privind aprobarea Strategiei de tarificare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența pentru investițiile în infrastructură de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional HARVIZ S.A. din județul Harghita, în conformitate cu prevederile Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026**

**Consiliul local al comunei Sâncrăieni, județul Harghita, întrunit în ședință ordinară, la data 30 aprilie 2026, convocată cu Dispoziția primarului nr. 46/2026.**

Având în vedere:

- a. Raportul de specialitate nr. 1977/14.04.2026,
- b. Raportul de aprobare al primarului Sâncrăieni nr. 2256/23.03.2026,
- c. Avizele favorabile ale Comisiilor de specialitate ale Consiliului Local;
- d. Adresa nr. 55 din 31.03.2026 al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ”;
- e. Proces verbal de afișare nr. 1810/03.04.2026;
- f. Adresa nr. 2152/20.04.2026 privind solicitarea de urgentare a adoptării hotărârii;
- g. Adresa Operatorului regional HARVIZ S.A. NR. 642/03.03.2026 adresat Asociației de Dezvoltare Intercomunitară HARGITA VIZ, înregistrat la ADI Hargita Viz sub nr. 34/03.03.2026

În conformitate cu prevederile:

- a. Ordinul președintelui A.N.R.S.C. nr. 230/2022, privind Metodologia de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de tarificare aferente planului de afaceri
- b. Art. 21 alin (2) litera f) și h) al Ordonanței Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- c. Hotărârea Consiliului Local nr. 50/2008 privind aderarea comunei Sâncrăieni la Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ” ;
- d. Avizul Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice nr. 14790/11.02.2026;
- e. art. 35, alin.(6), din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale cu modificările și completările ulterioare;
- f. art.3 alin (1), art.8 alin (1) și (3) lit. k, art. 9 alin(2) lit d), ale art. 20 alin.(1) lit e), art. 32. alin (1) lit e), art. 43 alin (1-5), art. 52<sup>1</sup> din Legea 51/2006- Legea serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- g. art. 10 alin (1) litera a) b), art. 12 alin (1) lit i) și l), art. 17 alin (1), Art.35 și art. 36 din Legea 241/2006- Legea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- h. Art. 13 coroborat cu art. 16 alin (2), 16 alin (3) lit c), d), art.17 lit C) precum și ale Art. 17 lit D) coroborat cu Art. 19 alin (2) și (7), și Art 21 alin (1) din Statutul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ”;
- i. art. 84 alin. (4), (5), art.89 alin. (1), (2), (3), art. 90 alin. (1), art.91 alin (3), (4), art. 92 alin.(1), din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;
- j. prevederile art. 7 alin. (13) din Legea 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 133 alin. (1), art. 139 alin. (1) și art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ,



## HOTĂRĂȘTE:

**Art. 1.** Se aprobă Planul de afaceri al operatorului regional HARVIZ S.A pentru perioada 2026-2030, în conformitate cu prevederile Avizului Conform al ANRSC nr 14790/11.02.2026, conform Anexei nr. 1, parte integrantă a prezentei hotărâri.

**Art. 2.** Se aprobă Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri, respectiv Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și canalizare pe perioada 2026-2030, împreună cu formula de ajustare în conformitate cu prevederile Avizului conform al A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026, conform Anexei nr. 2 parte integrantă a prezentei hotărâri.

**Art. 3.** Se aprobă încheierea Actului adițional nr. 12/2025 la Contractul de delegare a Gestiunii serviciilor de apă și canalizare nr. 34/01.09.2009, privind includerea Strategiei de tarifare aferenta planului de afaceri, respectiv Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și canalizare pe perioada 2026-2030 împreună cu formula de ajustare, conform Anexei nr. 3, parte integrantă a prezentei hotărâri.

**Art. 4.** Se aprobă Strategia privind redevența pe perioada 2025 – 2030, în conformitate cu prevederile Avizului Conform al A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026, conform Anexei nr. 4

**Art. 5.** Se acordă mandat special, domnului Székely Ernő în calitate de reprezentant al Comunei Sâncrăieni, în Adunarea Generală a Asociațiilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Víz, să susțină și să voteze în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ” privind aprobarea Strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența, în conformitate cu prevederile Avizului Conform al ANRSC nr. 14790/11.02.2026.

**Art. 6.** Se acordă mandat special, domnului Jurcsák Levente, în calitate de viceprimar al Comunei Sâncrăieni, în Adunarea Generală al Asociațiilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Viz Egyesület, să susțină și să voteze în cadrul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Viz Egyesület în numele și pe seama unității administrativ teritoriale, pentru situația în care domnul Székely Ernő, desemnat la art. 5 nu se va putea prezenta la ședința Adunării Generale al Asociațiilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Viz Egyesület.


**Art. 7.** Cu aducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează primarul comunei Sâncrăieni.

**Art. 8.** Prezenta hotărâre se comunică cu:

- Instituția Prefectului - Județul Harghita,
- Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ADI HARGHITA VIZ EGYESÜLET,
- primarul comunei Sâncrăieni.

Președintele ședinței

Székely Tamás


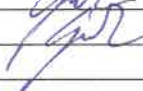



Secretar general

György Réka



PROCEDURI OBLIGATORII ULTERIOARE ADOPTĂRII HOTĂRĂRII CONSILIULUI LOCAL  
NR. 32/2026

Nr. crt.	Operațiuni efectuate	Data ZZ/LL/AN	Semnătura persoanei responsabile să efectueze procedura
1	Adoptarea Hotărârii s-a făcut cu majoritate simplă <input type="checkbox"/> absolută <input type="checkbox"/> calificată <input checked="" type="checkbox"/>	30-04-2026	
2	Comunicarea către primar	30-04-2026	
3	Comunicarea către prefectul județului		
4	Aducerea la cunoștință publică		
5	Comunicarea în cazul celei cu caracter individual		
6	Hotărârea devine obligatorie <input type="checkbox"/> sau produce efecte juridice <input checked="" type="checkbox"/> după caz		

**PLAN DE AFACERI PENTRU STABILIREA STRATEGIEI DE TARIFARE**

NUME OPERATOR	HARVIZ S.A.
DATE DE CONTACT	Contabil șef: Fülöp Árpád-Zoltán Email: fulop.arpad@harviz.ro Telefon: 0755-745577
ARIE DE OPERARE (NUME JUDET(E) SI NUMAR UAT-URI OPERATE CU APA SI CANAL IN JUDET)	Judetul Harghita; Nr. UAT-uri: 32
DATA REALIZARII PLANULUI DE AFACERI	28.10.2025
ANUL DE BAZA IN REALIZAREA PROGNOZEI (ULTIMUL AN CU DATE ISTORICE)	2024
PERIOADA DE REGLEMENTARE ECONOMICA (ANI)	2024-2028

**DATE DE CONTEXT PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.**

Date tehnice - activitatea de apa	2022	2023	2024
Numarul statiilor de tratare a apei (nu se includ statiile de tratare care constru doar in dezinfectie cu clor)	nr. 6	8	8
Numarul statiilor de tratare care constru doar in dezinfectie cu clor/clorinare	nr. 7	11	11
Numarul total al statiilor de pompare	nr. 28	30	30
Lungimea aductiunilor	km 120,9	142,6	142,6
Lungimea intregii retele de distributie	km 658	730	742
Lungimea totala a retelor de apa	km 778,5	872,5	884,5

Avarii	2022	2023	2024
Avarii pe aductiuni	nr. -	-	-
Avarii pe retea de distributie	nr. 284	270	240
Total	nr. 284	270	240

Date tehnice - activitatea de acanalizare epurare	2022	2023	2024
Numarul statiilor de epurare a apelor uzate	nr. 14	16	17
Numarul total al statiilor de pompare ape uzate	nr. 185	196	196
Lungimea retelei de canalizare in sistem unitar	km -	-	-
Lungimea retelei de canalizare ape uzate menajere	km 596,2	651,9	683,8
Lungimea retelei de canalizare apa meteorica	km -	-	-
Lungimea totala a retelor de canalizare	km 596,2	651,9	683,8

Blocaje	2022	2023	2024
Blocaje in retea de canalizare, cu exceptia racordurilor	nr. 1.706	1.823	1.683
Blocajele aferente racordurilor	nr. -	-	-
Total	nr. 1.706	1.823	1.683

**NIVELUL PRETURILOR SI TARIFELOR ACTUALE**

Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	RON/m3	5,86
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	RON/m3	5,57
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	RON/m3	-
Distribuția apei potabile	RON/m3	-
Apa industrială	RON/m3	-
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	RON/m3	-
Canalizare ape uzate menajere	RON/m3	-
Service public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	RON/m3	-
Canalizare ape pluviale	RON/m3	-

SCENARIUL MACROECONOMIC FOLOSIT LA PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

Scenariul macroeconomic	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Produs Intern Brut -crestere reala	2,4%	0,9%	0,9%	1,0%	2,2%	2,4%	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Indicele Preturilor de Consum (IPC) - medie anuală (inflatia)	10,4%	5,6%	7,3%	6,5%	3,2%	3,0%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%
Cursul de schimb mediu RON/EUR	4,95	4,97	5,04	5,11	5,15	5,20	5,25	5,25	5,25	5,25
Castigul salarial real	5,20%	6,40%	-1,10%	-0,90%	3,00%	2,60%	2,30%	2,30%	2,30%	2,30%

Sursa informatiilor pentru scenariul macroeconomic	PROIECTIA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI 2025 -2028, Proгноza de toamnă 2025
Instituita care a emis prognოza	Comisia Natională de Strategie și Proгноză
Perioada date pronозate disponibile	2025 - 2029
Date emiterii prognозei	01 decembrie 2025

Nivel profit rezonabil	%	4,70%
Nivel cota fond de solidaritare	%	0,00%
Rata TVA pentru apa si apa uzata	%	11,00%

Prognostice cereri	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Populatie inregistrata in aria de operare cu servicii de apa, din care:	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
In mediul urban	148.830	148.830	154.142	154.142	153.217	152.298	151.384	150.476	149.573	148.675	147.783
In mediul rural	78.065	78.065	72.287	72.287	71.853	71.422	70.994	70.568	70.144	69.723	69.305
Populatie inregistrata in aria de operare cu servicii de canalizare-epurare, din care:	148.830	148.830	154.142	154.142	153.217	152.298	151.384	150.476	149.573	148.675	147.783
In mediul urban	78.065	78.065	72.287	72.287	71.853	71.422	70.994	70.568	70.144	69.723	69.305
In mediul rural	70.765	70.765	81.855	81.855	81.364	80.876	80.390	79.908	79.429	78.952	78.478
Factor de prognoza a populatiei	%	%	0.00%	0.00%	-0.60%	-0.60%	-0.60%	-0.60%	-0.60%	-0.60%	-0.60%
Populatia conectata la servicii de apa, din care:	119.363	120.567	122.545	123.660	129.669	135.882	137.767	141.459	140.611	139.767	138.928
In mediul urban	76.870	76.870	71.289	71.289	71.494	71.351	70.923	70.497	70.074	69.654	69.236
In mediul rural	42.493	43.697	51.256	52.371	58.175	64.532	66.845	70.962	70.537	70.113	69.693
Gradul de conectare la servicii de apa, din care:	80.20%	81.01%	79.50%	80.22%	84.63%	89.22%	91.01%	94.01%	94.01%	94.01%	94.01%
In mediul urban	98.47%	98.47%	98.62%	98.62%	99.50%	99.90%	99.90%	99.90%	99.90%	99.90%	99.90%
In mediul rural	60.05%	61.75%	62.62%	61.38%	71.50%	79.79%	81.15%	88.81%	88.81%	88.81%	88.81%
Cantitatea facturata de apa la consumatori canalizati (populatie), din care:	3.381.126	3.391.908	3.554.321	3.582.478	3.759.157	3.941.009	4.011.659	4.129.954	4.130.836	4.131.559	4.132.124
In mediul urban	2.346.283	2.362.020	2.260.390	2.260.404	2.279.938	2.288.331	2.287.604	2.286.744	2.285.812	2.284.809	2.283.735
In mediul rural	1.034.843	1.029.888	1.293.931	1.322.074	1.479.219	1.652.678	1.724.056	1.843.211	1.845.024	1.846.750	1.848.388
Consumul individual de apa											
In mediul urban	84	84	87	87	87	88	88	89	89	90	81
In mediul rural	67	65	69	69	70	71	71	71	72	72	73
Populatia conectata la servicii de canalizare, din care:	95.647	96.872	96.109	97.032	106.786	114.605	114.463	114.686	113.996	113.314	112.634
In mediul urban	72.725	72.725	67.458	67.458	70.639	71.351	70.923	70.497	70.074	69.654	69.236
In mediul rural	22.922	24.147	28.651	29.574	36.148	43.254	43.540	44.189	43.924	43.660	43.399
Gradul de conectare la servicii de canalizare, din care:	64.27%	65.09%	62.35%	62.95%	69.70%	75.25%	75.61%	76.22%	76.22%	76.22%	76.22%
In mediul urban	93.16%	93.16%	93.32%	93.32%	98.31%	99.90%	99.90%	99.90%	99.90%	99.90%	99.90%
In mediul rural	32.39%	34.12%	35.00%	36.13%	44.43%	53.48%	54.18%	55.30%	55.30%	55.30%	55.30%
Cantitatea facturata de apa uzata la consumatori canalizati (populatie), din care:	2.672.575	2.708.701	2.797.761	2.821.569	3.107.613	3.334.892	3.350.043	3.374.836	3.375.592	3.375.819	3.376.120
In mediul urban	2.113.217	2.112.407	2.059.113	2.059.120	2.169.101	2.203.979	2.203.699	2.203.342	2.202.911	2.202.405	2.201.826
In mediul rural	559.358	596.294	738.648	762.449	938.512	1.130.912	1.146.345	1.171.494	1.172.481	1.173.414	1.174.294
Volum de apa uzata peentat individual											
In mediul urban			84	84	84	84	80	80	81	81	82
In mediul rural			71	71	71	71	72	73	73	74	74
Consumul de apa la consumatori comerciali	1.250.155	1.160.121	1.261.877	1.261.877	1.261.877	1.261.877	1.261.877	1.261.877	1.261.877	1.261.877	1.261.877
In mediul urban	1.052.069	965.039	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986	1.026.986
In mediul rural	198.086	195.082	234.891	234.891	234.891	234.891	234.891	234.891	234.891	234.891	234.891
Varietate consumului de apa	n/a	n/a	8,77%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
In mediul urban	n/a	-8,27%	6,42%								
In mediul rural	n/a	-1,57%	20,41%								
Volumul de apa uzata la consumatori comerciali	1.302.110	1.282.399	1.324.900	1.324.900	1.324.900	1.324.900	1.324.900	1.324.900	1.324.900	1.324.900	1.324.900
In mediul urban	1.199.775	1.175.654	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360	1.192.360
In mediul rural	102.335	107.345	132.540	132.540	132.540	132.540	132.540	132.540	132.540	132.540	132.540
Varietate consumului de apa	n/a	-1,51%	3,31%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
In mediul urban	n/a	-2,06%	1,47%								
In mediul rural	n/a	4,90%	23,47%								

<b>VOLUM TOTAL DE APA FACTURAT</b>	<b>m3/an</b>	<b>4.631.281</b>	<b>4.552.029</b>	<b>4.816.198</b>	<b>4.844.355</b>	<b>5.021.034</b>	<b>5.202.886</b>	<b>5.273.536</b>	<b>5.391.831</b>	<b>5.392.713</b>	<b>5.393.436</b>	<b>5.394.001</b>
Variația volumului total de apă facturată	%	n/a	-1,71%	5,80%	0,58%	3,65%	3,62%	1,36%	2,24%	0,02%	0,01%	0,01%
<b>VOLUM TOTAL DE APA UZATA FACTURAT</b>	<b>m3/an</b>	<b>3.974.685</b>	<b>3.991.100</b>	<b>4.122.661</b>	<b>4.146.469</b>	<b>4.432.513</b>	<b>4.659.792</b>	<b>4.674.943</b>	<b>4.699.736</b>	<b>4.700.292</b>	<b>4.700.719</b>	<b>4.701.020</b>
Variația volumului total de apă facturată	%	n/a	0,41%	3,30%	0,58%	6,90%	5,13%	0,33%	0,55%	0,01%	0,01%	0,01%
<b>Eficiența operatorii sistemelor de apă</b>												
<b>Cantitatea totală de apă facturată</b>	<b>m3/an</b>	<b>4.631.281</b>	<b>4.552.029</b>	<b>4.816.198</b>	<b>4.844.355</b>	<b>5.021.034</b>	<b>5.202.886</b>	<b>5.273.536</b>	<b>5.391.831</b>	<b>5.392.713</b>	<b>5.393.436</b>	<b>5.394.001</b>
<b>Cantitatea totală de apă intrată în sistem (apă brută, apă împompată, etc.)</b>	<b>m3/an</b>	<b>10.184.763</b>	<b>10.318.399</b>	<b>11.590.969</b>	<b>11.564.467</b>	<b>11.839.269</b>	<b>12.082.875</b>	<b>9.588.248</b>	<b>7.702.616</b>	<b>6.740.891</b>	<b>6.741.795</b>	<b>6.742.501</b>
<b>Pierderi totale, din care:</b>	<b>m3/an</b>	<b>5.553.482</b>	<b>5.766.370</b>	<b>6.774.771</b>	<b>6.720.112</b>	<b>6.818.235</b>	<b>6.879.989</b>	<b>4.314.711</b>	<b>2.310.785</b>	<b>1.348.178</b>	<b>1.348.359</b>	<b>1.348.500</b>
<b>Pierderi în procesul de producție (consum tehnologic)</b>	<b>m3/an</b>	<b>398.141</b>	<b>438.714</b>	<b>477.907</b>	<b>476.814</b>	<b>488.145</b>	<b>498.189</b>	<b>395.333</b>	<b>317.586</b>	<b>141.559</b>	<b>141.578</b>	<b>141.599</b>
<b>Pierderi în procesul de transport și distribuite</b>	<b>m3/an</b>	<b>5.155.341</b>	<b>5.327.656</b>	<b>6.296.864</b>	<b>6.243.297</b>	<b>6.330.090</b>	<b>6.381.800</b>	<b>3.919.379</b>	<b>1.993.198</b>	<b>1.206.620</b>	<b>1.206.781</b>	<b>1.206.908</b>
<b>Lungimea totală a rețelelor de apă</b>	<b>km</b>	<b>778,48</b>	<b>872,53</b>	<b>884,54</b>	<b>884,54</b>	<b>918,71</b>	<b>1006,60</b>	<b>1027,65</b>	<b>1072,74</b>	<b>1072,74</b>	<b>1072,74</b>	<b>1071,74</b>
<b>Pierderi totale</b>	<b>%</b>	<b>54,5%</b>	<b>55,9%</b>	<b>58,4%</b>	<b>58,1%</b>	<b>57,6%</b>	<b>56,9%</b>	<b>45,0%</b>	<b>30,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>
<b>Pierderi în procesul de producție (proces tehnologic)</b>	<b>%</b>	<b>3,9%</b>	<b>4,3%</b>	<b>4,1%</b>	<b>4,1%</b>	<b>4,1%</b>	<b>4,1%</b>	<b>4,1%</b>	<b>4,1%</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,1%</b>
<b>Pierderi în procesul de transport și distribuite</b>	<b>%</b>	<b>50,6%</b>	<b>51,6%</b>	<b>54,3%</b>	<b>54,0%</b>	<b>53,5%</b>	<b>52,8%</b>	<b>40,9%</b>	<b>25,9%</b>	<b>17,9%</b>	<b>17,9%</b>	<b>17,9%</b>
<b>Pierderi în procesul de transport și distribuite</b>	<b>m3/km/zi</b>	<b>18,14</b>	<b>16,73</b>	<b>19,50</b>	<b>19,34</b>	<b>18,48</b>	<b>17,47</b>	<b>10,45</b>	<b>5,09</b>	<b>3,08</b>	<b>3,08</b>	<b>3,08</b>
<b>Eficiența operatorii sistemelor de apă uzată</b>												
<b>Cantitatea totală de apă uzată facturată</b>	<b>m3/an</b>	<b>3.974.685</b>	<b>3.991.100</b>	<b>4.122.661</b>	<b>4.146.469</b>	<b>4.432.513</b>	<b>4.659.792</b>	<b>4.674.943</b>	<b>4.699.736</b>	<b>4.700.292</b>	<b>4.700.719</b>	<b>4.701.020</b>
<b>Cantitatea totală netă de infiltratii/ exfiltratii</b>	<b>m3/an</b>	<b>2.719.870</b>	<b>3.206.613</b>	<b>3.691.408</b>	<b>3.712.726</b>	<b>3.968.848</b>	<b>4.132.268</b>	<b>3.982.359</b>	<b>3.945.239</b>	<b>3.693.087</b>	<b>3.693.422</b>	<b>3.693.659</b>
<b>Cantitatea totală de apă uzată canalizată</b>	<b>m3/an</b>	<b>6.694.555</b>	<b>7.197.713</b>	<b>7.814.069</b>	<b>7.859.195</b>	<b>8.401.361</b>	<b>8.792.060</b>	<b>8.657.303</b>	<b>8.544.975</b>	<b>8.393.378</b>	<b>8.394.142</b>	<b>8.394.679</b>
<b>Lungimea totală rețele de canalizare</b>	<b>km</b>	<b>596</b>	<b>652</b>	<b>684</b>	<b>684</b>	<b>784</b>	<b>870</b>	<b>877</b>	<b>888</b>	<b>888</b>	<b>888</b>	<b>888</b>
<b>Nivel infiltratii nete în rețeaua de canalizare</b>	<b>%</b>	<b>40,6%</b>	<b>44,6%</b>	<b>47,2%</b>	<b>47,2%</b>	<b>47,2%</b>	<b>47,0%</b>	<b>46,0%</b>	<b>45,0%</b>	<b>44,0%</b>	<b>44,0%</b>	<b>44,0%</b>
<b>Nivel infiltratii nete în rețeaua de canalizare</b>	<b>m3/km/zi</b>	<b>12,5</b>	<b>13,5</b>	<b>14,8</b>	<b>14,9</b>	<b>13,9</b>	<b>13,0</b>	<b>12,4</b>	<b>11,9</b>	<b>11,4</b>	<b>11,4</b>	<b>11,4</b>

## PREZENTAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

Misiune	<p>Sarcina noastră este de a furniza servicii de calitate constantă la parametrii cei mai buni din punct de vedere calitativ pentru clienții noștri și de a fi receptivi și transparenți la nevoile lor.</p> <p>Vom asigura satisfacția profesională al angajaților prin noi și noi provocări profesionale și prin programe de dezvoltare profesională. Vom deversa în emisare ape epurate care nu periclitează calitatea apelor curgătoare și freatice.</p> <p>Vom asigura fondurile necesare pentru întreținerea, înlocuirea și dezvoltarea infrastructurii existente astfel încât aceasta să prezinte un grad de disponibilitate adecvat și să asigure performanțele cerute la un cost minim.</p> <p>Vom asigura îmbunătățirea performanței financiare prin minimizarea pierderilor.</p> <p>Prin utilizarea eficientă a activelor, a resurselor naturale, financiare și umane, vom asigura dezvoltarea durabilă a serviciilor pentru a satisface așteptările și pretențiile proprietarilor Companiei noastre.</p>
Viziune	<p>Apa este elementul indispensabil al omului. Compania noastră dorește să-ți servească clienții cu acest element vital cu o potabilitate ridicată și cu costuri la nivelul suportabilității. Vom avea grijă ca apele uzate colectate de noi să devină curate după procesul de epurare, asigurând astfel șanse egale generațiilor viitoare în ceea ce privește resursele naturale de ape.</p>
Obiective strategice privind operarea	<p>1. Creșterea satisfacției clienților și a calității serviciilor asigurate de operator</p> <p>2. Creșterea eficienței Operatorului Regional din punct de vedere administrativ, operațional, tehnic, comercial și financiar.</p>
Obiective strategice privind investițiile	<p>1. Continuarea investițiilor în infrastructură cu suportul financiar oferit de Fondul de Coeziune.</p> <p>2. Asigurarea dezvoltării durabile a operatorului regional de servicii de apă și canalizare prin integrarea a cât mai multe, cre momentan nu fact parte din aria de operare.</p>
Obiective strategice privind conformarea cu Directivele UE privind apa și apa uzată	<p>Obiectivele vizează crearea premiselor pentru realizarea coeziunii sociale, economice și teritoriale prin sprijinirea unei economii cu emisii scăzute de gaze cu efect de seră astfel încât să se atingă neutralitatea climatică până în 2050, concomitent fiind asigurată utilizarea eficientă a resurselor naturale. Apa nu îndeplinește în totalitate criteriile de calitate. În special în zonele mici de aprovizionare (Cozmeni). Totodată, trebuie avut în vedere și faptul că prin noua Directiva 2020/2184 privind apa potabilă (noua DAP) au fost impuși parametri suplimentari de calitate, cerințele minime pentru materialele în contact cu apa și accesul la apă, ceea ce impune realizarea de investiții suplimentare atât în infrastructura, cât și în capacitatea de analiză și monitorizare a noilor parametri. Prin urmare, asigurarea calității apei conform noii directive, monitorizarea calității apei, precum și reducerea decalajului de acces la alimentarea cu apă față de media UE reprezintă o prioritate.</p>

ANALIZA SI PROGNOZA CHELTUIELOR OPERATIONALE DE EXPLOATARE HARVIZ S.A.

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA</b>											
Cheletuieli cu apa bruta	756.217	991.394	1.380.738	1.444.577	1.535.862	1.659.530	1.753.359	1.814.668	1.866.442	1.915.042	1.974.416
Cheletuieli cu apa bruta comparata				1.444.577	1.535.862	1.659.530	1.753.359	1.814.668	1.866.442	1.915.042	1.974.416
Cheletuieli cu energie electrica	1.637.742	2.059.319	3.248.792	3.428.792	3.704.859	4.045.869	4.359.821	4.640.295	4.891.410	5.114.410	5.303.482
Cheletuieli cu energie electrica comparata				3.428.792	3.704.859	4.045.869	4.359.821	4.640.295	4.891.410	5.114.410	5.303.482
Cheletuieli cu servicii prestate de terti	3.582.439	2.659.664	2.385.820	2.927.170	3.193.514	3.365.413	3.547.639	3.732.925	3.927.451	4.128.501	4.345.001
Cheletuieli cu servicii prestate de terti comparata				2.927.170	3.193.514	3.365.413	3.547.639	3.732.925	3.927.451	4.128.501	4.345.001
Cheletuieli cu intretinere si reparatii	8.188.909	9.983.637	11.473.623	11.245.261	12.159.524	13.586.123	14.559.657	15.103.247	15.861.135	16.703.101	17.563.823
Cheletuieli cu intretinere si reparatii comparata				11.245.261	12.159.524	13.586.123	14.559.657	15.103.247	15.861.135	16.703.101	17.563.823
Cheletuieli cu servicii prestate de terti	224.763	239.037	306.028	425.245	453.245	467.748	481.781	495.271	509.138	523.384	538.049
Cheletuieli cu servicii prestate de terti comparata				425.245	453.245	467.748	481.781	495.271	509.138	523.384	538.049
Cheletuieli cu amortizarea	1.462.710	1.503.856	1.531.910	1.643.739	1.706.601	1.757.382	1.807.018	1.857.614	1.857.614	1.909.627	1.965.097
Cheletuieli cu amortizarea comparata				1.643.739	1.706.601	1.757.382	1.807.018	1.857.614	1.857.614	1.909.627	1.965.097
Cheletuieli cu restorntarea	5.381.649	6.434.119	7.839.267	7.839.267	7.841.091	9.101.145	10.689.937	16.558.226	22.136.147	22.576.521	23.193.045
Cheletuieli cu restorntarea comparata				7.839.267	7.841.091	9.101.145	10.689.937	16.558.226	22.136.147	22.576.521	23.193.045
Cheletuieli cu amortizarea si restorntarea	771.871	1.458.761	685.840								
Cheletuieli cu amortizarea si restorntarea comparata											
Alte cheltuieli de exploatare	188.735	182.408	123.406	770.342							
Alte cheltuieli de exploatare comparata				770.342							
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>23.434.367</b>	<b>27.806.783</b>	<b>30.351.351</b>	<b>31.587.852</b>	<b>32.895.861</b>	<b>35.328.515</b>	<b>36.968.317</b>	<b>43.055.542</b>	<b>49.001.318</b>	<b>50.545.188</b>	<b>52.315.471</b>
<b>Detaliiere cheltuieli cu apa tratata comparata</b>											
Capacitate de a pa tratata comparata	m3/an			97.910	103.114	103.114	103.114	103.114	103.114	103.114	103.114
Pretul mediu de achizitie	RON/m3			4,28	4,97	5,13	5,28	5,44	5,59	5,74	5,91
Variate in termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	n/a	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Costuri anuale	RON/an			391.582	513.944	530.391	546.302	561.399	576.496	591.593	606.690
<b>Detaliiere cheltuieli cu apa bruta</b>											
Capacitate de apa bruta	m3/an	10.184.657	10.312.658	11.408.659	11.463.152	11.679.445	9.884.944	7.589.162	6.746.881	6.761.794	6.742.101
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	0,074	0,095	0,117	0,134	0,154	0,171	0,187	0,151	0,155	0,159
Variate in termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	17,5%	15,5%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Costuri anuale	RON/an	756.207	993.384	1.350.738	1.444.577	1.659.530	1.353.359	1.114.668	1.016.442	1.045.042	1.074.416
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor materiale	%	n/a	14,66%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Detaliiere cheltuieli cu energia electrica</b>											
Capacitate de energie electrica	KWh/an	1.082.370	1.128.111	1.127.885	1.128.111	1.276.535	2.400.047	2.088.720	2.088.720	2.088.720	2.088.720
Consumul mediu de energie electrica	RON/m3	0,67	0,69	0,65	0,64	0,63	0,49	0,39	0,39	0,39	0,39
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	1,16	0,85	0,73	0,933	0,994	1,057	1,086	1,117	1,148	1,180
Variate in termeni reali (fara inflatie)	%	-33,7%	-18,6%	19,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Costuri anuale	RON/an	3.582.439	2.659.664	2.827.170	3.193.514	3.365.413	3.547.639	3.732.925	3.927.451	4.128.501	4.345.001
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor de natura salaruala	%										
Cheltuieli cu salarii	RON/an	7.331.555	8.612.366	9.228.742	10.950.066	10.428.768	11.673.224	12.395.029	12.973.111	13.643.094	14.347.678
Cheltuieli cu taxele aferente salariilor	RON/an	1.441.780	1.746.170	2.332.316	2.862.750	2.765.195	2.913.877	3.065.951	3.222.803	3.395.624	3.572.006
Alte cheltuieli cu natura salaruala	RON/an	891.109	1.174.511	1.383.704	1.410.498	1.464.036	1.638.704	1.731.750	1.821.184	1.911.736	2.004.148
Alte cheltuieli cu natura salaruala comparata				1.410.498	1.464.036	1.638.704	1.731.750	1.821.184	1.911.736	2.004.148	2.118.187
Salarii mediu lunar	RON/mوظول	113.423	113.423	113.423	113.423	113.423	113.423	113.423	113.423	113.423	113.423
Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	RON/mوظول/an	4.664	5.473	6.270	6.384	6.329	7.396	7.178	8.002	8.179	9.046
Alte cheltuieli unitare medii de natura salaruala	RON/mوظول/an	106	125	148	151	156	166	175	184	194	214
Alte cheltuieli unitare medii de natura salaruala comparata											
Cresteri in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli cu salarii medii	%	n/a	2,4%	3,4%	5,32%	-2,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Cresteri in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli cu salarii medii	%	n/a	2,9%	7,4%	-5,32%	-2,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Cresteri in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	48,2%	6,5%	-5,32%	-2,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Procentul din cresteri salaruala mediu brut la nivel national alocat pentru sectorul de apa si gaze cald	%		75%	75%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	-3,66%	57,13%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu servicii prestate de terti	%	n/a	7,88%	-3,54%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ajustare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare	%	n/a	-12,46%	-35,59%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	10,02%	22,40%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu restorntarea	%	n/a	15,52%	21,88%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%



ACTIVITATEA DE CANTINARE-EPUIARE A PE UZATE SI METEORICE PROCESATE												
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7	
Cheltuieli materiale	RON/an	1.117.654	1.111.274	1.449.935	1.544.181	1.593.595	1.641.403	1.687.362	1.734.608	1.783.177	1.831.105	
Cheltuieli cu energia electrica	RON/an	4.458.103	3.157.583	2.280.725	2.657.562	2.920.896	3.008.522	3.092.761	3.179.358	3.268.310	3.359.895	
Cheltuieli de natura sabotala	RON/an	7.646.841	9.315.483	10.869.866	11.388.135	13.476.310	14.741.495	14.976.982	15.750.454	16.563.870	17.419.295	
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	RON/an	231.808	288.091	477.348	479.897	511.090	527.445	543.269	574.118	590.193	606.718	
Cheltuieli cu servicii prestate de terti	RON/an	1.182.317	1.839.423	2.089.401	2.241.927	2.464.097	2.537.979	2.609.043	2.682.096	2.757.194	2.834.396	
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an	1.118.835	1.388.136	1.480.235	2.240.279	2.995.867	2.915.170	3.186.468	3.226.947	3.267.952	3.310.434	
Cheltuieli cu redevinta	RON/an	3.176.435	4.406.031	4.982.468	4.941.406	8.286.066	12.079.954	17.850.641	23.834.891	24.255.878	24.725.194	
Cheltuieli ingrasate in an care nu au apetititate	RON/an	297.198	432.995	498.042								
Cheltuieli pentru managementul namolului	RON/an	75.251	20.777	16.538	17.876	18.696	19.513	20.323	21.162	22.083	22.936	
Alte cheltuieli de exploatare	RON/an	187.270	331.170	112.670	892.781	138.770	142.832	146.935	151.048	155.279	159.526	
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>RON/an</b>	<b>19.897.999</b>	<b>22.407.403</b>	<b>24.822.141</b>	<b>26.101.265</b>	<b>31.241.005</b>	<b>31.401.536</b>	<b>44.140.174</b>	<b>50.995.488</b>	<b>52.706.433</b>	<b>54.535.280</b>	
	%	n/a	6,10%	7,74%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Aportare in termeni reali a cheltuielilor materiale												
<b>Detaliere cheltuieli de natura sabotala</b>												
Cheltuieli cu salarii	RON/an	6.791.815	7.286.877	9.335.951	9.649.340	11.460.037	12.120.249	12.746.187	13.404.451	14.056.710	14.824.721	
Cheltuieli cu taxele aferente salariilor	RON/an	333.492	340.048	218.283	225.220	268.524	283.771	298.426	313.838	330.066	347.091	
Alte cheltuieli de natura sabotala	RON/an	701.593	1.172.558	1.415.385	1.462.976	1.736.749	1.837.875	1.912.108	2.032.105	2.137.114	2.247.483	
Suma in termenii de a sigilati	RON/an	7.826.900	8.801.483	10.971.619	11.337.536	13.465.310	14.241.895	14.956.721	15.750.404	16.503.720	17.419.295	
Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	RON/medie/an	5,193	6,088	6,862	7,073	7,710	7,770	8,212	8,638	9,051	9,484	
Alte cheltuieli unitare medii de natura sabotala	RON/medie/an	536	896	1.055	1.072	1.178	1.249	1.309	1.377	1.448	1.523	
Creterea in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile cu salariul mediu	%	n/a	2,2%	3,3%	5,37%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Creterea in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	2,3%	7,0%	-5,32%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Creterea in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	45,7%	6,4%	-3,37%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Procentul din creterea salariului mediu brut la nivel national alocat pentru sectoarea de apa si gaze uzate	%		75%	75%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Aportare in termeni reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile	%	n/a	12,57%	47,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Aportare in termeni reali a cheltuielilor cu serviciile prestate de terti	%	n/a	23,15%	5,28%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Aportare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare	%	n/a	52,06%	-66,35%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Detaliere cheltuieli cu valorificarea namolului</b>												
Conditate de namol	tone/an	466	424	461	466	476	481	486	491	496	501	
Costul mediu	RON/tona	161,48	49,10	42,16	48,18	49,72	51,22	52,45	54,12	55,64	57,20	
Variate in termeni reali ( fara inflatie)	%	n/a	-72,5%	-18,5%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Costuri anuale</b>	<b>RON/an</b>	<b>75.251</b>	<b>20.777</b>	<b>15.221</b>	<b>16.558</b>	<b>17.876</b>	<b>18.696</b>	<b>19.513</b>	<b>20.323</b>	<b>21.162</b>	<b>22.936</b>	
Aportare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	13,90%	78,67%	-2,47%	12,71%	13,31%	13,36%	13,36%	13,36%	13,36%	
Aportare in termeni nominali a cheltuielilor cu predevinta	%	n/a	30,49%	12,17%	0,00%	2,8%	63,02%	45,79%	47,61%	42,55%	4,65%	

Prezentarea indicilor privind creșterea de costuri în termenii reali pentru achiziția de echipamente de emisie-epurare	Creșterea de natura saurbă	Creșterea de natura saurbă	Creșterea de natura saurbă	Creșterea de natura saurbă	Creșterea de natura saurbă
<p>Pe baza situației actuale a pieței, considerăm, că cererile materialelor nu vor crește peste nivelul indicilor prognozate.</p> <p>Prețurile medii ale echipamentelor de emisie-epurare sunt în creștere în perioada 2023-2025, datorită creșterii costurilor de transport și distribuție, contribuție de la creșterea prețurilor energiei electrice și gaze, iar în anul 2027 nu se mai prevede creșterea prețurilor materialelor, datorită stabilizării prețurilor pe piața europeană.</p> <p>Prețurile medii se datorază faptului, că la nivelul de emisie avem 10 puncte de consum cu medie însumă și 229 puncte de consum cu joasă tensiune. Prețul contractat pentru servicii este mai mare cu 0,2351 lei/100 kWh din cauza serviciului de distribuție și al costurilor de operare și întreținere de 0,692596 din total consum la servicii de capitalizare.</p>	<p>Creșterea de natura saurbă este în creștere în perioada 2023-2025, datorită creșterii costurilor de transport și distribuție, contribuție de la creșterea prețurilor energiei electrice și gaze, iar în anul 2027 nu se mai prevede creșterea prețurilor materialelor, datorită stabilizării prețurilor pe piața europeană.</p> <p>Prețurile medii se datorază faptului, că la nivelul de emisie avem 10 puncte de consum cu medie însumă și 229 puncte de consum cu joasă tensiune. Prețul contractat pentru servicii este mai mare cu 0,2351 lei/100 kWh din cauza serviciului de distribuție și al costurilor de operare și întreținere de 0,692596 din total consum la servicii de capitalizare.</p>	<p>Creșterea de natura saurbă este în creștere în perioada 2023-2025, datorită creșterii costurilor de transport și distribuție, contribuție de la creșterea prețurilor energiei electrice și gaze, iar în anul 2027 nu se mai prevede creșterea prețurilor materialelor, datorită stabilizării prețurilor pe piața europeană.</p> <p>Prețurile medii se datorază faptului, că la nivelul de emisie avem 10 puncte de consum cu medie însumă și 229 puncte de consum cu joasă tensiune. Prețul contractat pentru servicii este mai mare cu 0,2351 lei/100 kWh din cauza serviciului de distribuție și al costurilor de operare și întreținere de 0,692596 din total consum la servicii de capitalizare.</p>	<p>Creșterea de natura saurbă este în creștere în perioada 2023-2025, datorită creșterii costurilor de transport și distribuție, contribuție de la creșterea prețurilor energiei electrice și gaze, iar în anul 2027 nu se mai prevede creșterea prețurilor materialelor, datorită stabilizării prețurilor pe piața europeană.</p> <p>Prețurile medii se datorază faptului, că la nivelul de emisie avem 10 puncte de consum cu medie însumă și 229 puncte de consum cu joasă tensiune. Prețul contractat pentru servicii este mai mare cu 0,2351 lei/100 kWh din cauza serviciului de distribuție și al costurilor de operare și întreținere de 0,692596 din total consum la servicii de capitalizare.</p>	<p>Creșterea de natura saurbă este în creștere în perioada 2023-2025, datorită creșterii costurilor de transport și distribuție, contribuție de la creșterea prețurilor energiei electrice și gaze, iar în anul 2027 nu se mai prevede creșterea prețurilor materialelor, datorită stabilizării prețurilor pe piața europeană.</p> <p>Prețurile medii se datorază faptului, că la nivelul de emisie avem 10 puncte de consum cu medie însumă și 229 puncte de consum cu joasă tensiune. Prețul contractat pentru servicii este mai mare cu 0,2351 lei/100 kWh din cauza serviciului de distribuție și al costurilor de operare și întreținere de 0,692596 din total consum la servicii de capitalizare.</p>	<p>Creșterea de natura saurbă este în creștere în perioada 2023-2025, datorită creșterii costurilor de transport și distribuție, contribuție de la creșterea prețurilor energiei electrice și gaze, iar în anul 2027 nu se mai prevede creșterea prețurilor materialelor, datorită stabilizării prețurilor pe piața europeană.</p> <p>Prețurile medii se datorază faptului, că la nivelul de emisie avem 10 puncte de consum cu medie însumă și 229 puncte de consum cu joasă tensiune. Prețul contractat pentru servicii este mai mare cu 0,2351 lei/100 kWh din cauza serviciului de distribuție și al costurilor de operare și întreținere de 0,692596 din total consum la servicii de capitalizare.</p>

MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

MANAGEMENTUL ACTIVELOR

Implementarea unui sistem de management al activelor	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Aveti in implementare un sistem de management al activelor (DA, NU)											
DA											
Anul in care a fost realizat (sau va fi realizat) documentului de Politica privind Managementul Activelor				2025							
Anul in care a fost realizata (sau va fi realizat) Planul Strategic privind Managementul Activelor				2026							
<b>Proportia activelor care sunt introduse in sistemul de management al activelor</b>											
Statii de tratare apa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Statii de clorinare	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Statii de pompare apa	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rețele de transport apa	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rețele de distributie apa	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Statii de pompare ape uzata	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rețele de canalizare	60,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Statii de epurare	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Proportia activelor care sunt introduse in sistemul GIS (procent in total active operate)	90,0%	90,0%	85,0%	87,0%	89,0%	92,0%	94,0%	95,0%	95,0%	95,0%	95,0%
Proportia activelor care sunt acoperite de sistemul SCADA (procent in total active relevante operate)	50,0%	50,0%	45,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%	80,0%	80,0%	80,0%	80,0%
Procentul avariiilor sau interventiiilor care sunt evidentiata centralizat in sistemul GIS (procent in total avarii si interventii inregistrate in an)	0,0%	0,0%	0,0%	10,0%	20,0%	30,0%	40,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%

## OPTIMIZAREA PIERDERILOR DE APA

Prognostica pierderilor de apa	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	
Carantarea totala de apa facturata	m3/an	4.631.281	4.552.029	4.816.198	4.844.355	5.021.034	5.202.886	5.273.536	5.391.831	5.392.713	5.393.436	5.394.001
Carantarea totala de apa intrata in sistem (apa bruta, apa imputata, etc.)	m3/an	10.184.763	10.318.399	11.590.969	11.564.467	11.839.269	12.082.875	9.588.248	7.702.616	6.740.891	6.741.795	6.742.501
Pierderi totale, din care:	m3/an	5.533.482	5.766.370	6.774.771	6.720.112	6.818.235	6.879.989	4.314.711	2.310.785	1.348.178	1.348.359	1.348.500
Pierderi in procesul de productie	m3/an	398.141	438.714	477.907	476.814	488.145	498.189	395.333	317.586	141.559	141.578	141.593
Pierderi in procesul de transport si distributie	m3/an	5.155.341	5.327.656	6.296.864	6.243.297	6.330.090	6.381.800	3.919.379	1.993.198	1.206.620	1.206.781	1.206.908
Lungime totala retele de transport si distributie	km	778	873	885	885	939	1.001	1.028	1.073	1.073	1.073	1.073
Pierderi totale	%	54,5%	55,9%	58,4%	58,1%	57,6%	56,9%	45,0%	30,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Pierderi in procesul de productie	%	3,9%	4,3%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport	%	50,6%	51,6%	54,3%	54,0%	53,5%	52,8%	40,9%	25,9%	17,9%	17,9%	17,9%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport	m3/km/zi	18,14	16,73	19,50	19,34	18,48	17,47	10,45	5,09	3,08	3,08	3,08

## OPTIMIZAREA EFICIENTEI ENERGETICE

Efficienta energetica	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>ACTIVITATEA DE APA</b>											
Carantarea de energie electrica	KWh/an	3.082.370	3.128.111	3.127.385	3.135.938	3.210.456	3.276.515	2.600.047	2.088.720	2.088.720	2.088.720
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturată	KWh/m3	0,67	0,69	0,65	0,65	0,64	0,63	0,49	0,39	0,39	0,39
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă	KWh/m3	0,30	0,30	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,31	0,31
<b>ACTIVITATEA DE APA UZATA</b>											
Carantarea de energie electrica	KWh/an	3.973.424	3.524.024	2.812.227	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585	2.722.585
Consumul specific de energie electrică per pe m3 de apă uzată facturată	KWh/m3	1,00	0,88	0,68	0,66	0,61	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată epurată din canalizare	KWh/m3	0,59	0,49	0,36	0,35	0,32	0,31	0,32	0,32	0,32	0,32

## OPTIMIZAREA EFICIENTEI PERSONALULUI

Efficienta personalului	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>Personal total pentru activitatea de apa, din care:</b>	<b>131</b>	<b>131</b>	<b>131</b>	<b>131</b>	<b>132</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>139</b>
Apa potabila produsă, transportată și distribuită	nr.	131	131	131	132	139	139	139	139	139	139
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuită apei potabile	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apa industrială	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Personal total pentru activitatea de apa uzată, din care:</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>109</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	nr.	109	109	110	110	123	123	123	123	123	123
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare ape uzate menajere	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare ape pluviale	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PERSONAL SOCIETATE, din care:</b>	<b>240</b>	<b>240</b>	<b>240</b>	<b>242</b>	<b>242</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>	<b>262</b>
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa	nr.	47	47	48	54	60	60	60	60	60	60
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa uzată	nr.	66	66	67	73	80	80	80	80	80	80
Personal indirect	nr.	60	58	56	56	56	56	56	56	56	56
Personal general si administrativ	nr.	67	69	69	71	66	66	66	66	66	66
<b>Evoluție proporție personal</b>											
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa	%	19,6%	19,6%	20,0%	19,8%	22,9%	22,9%	22,9%	22,9%	22,9%	22,9%
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa uzată	%	27,5%	27,5%	27,9%	27,7%	30,2%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%
Personal indirect	%	25,0%	24,2%	23,3%	23,1%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%
Personal general si administrativ	%	27,9%	28,8%	28,8%	29,3%	24,4%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%
Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă	nr/100 km	6,0	5,4	5,4	5,4	6,0	5,8	5,6	5,6	5,6	5,6
Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare	nr/100 km	11,1	10,1	9,8	9,8	9,2	9,1	9,0	9,0	9,0	9,0

PLANUL DE INVESTITII PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

INVESTITIILE IN INFRASTRUCTURA DE APA

INVESTITIILE CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>INVESTITIILE</b>											
Investitii pentru conformare	RON/an										
Investitii de inlocuire (reinvestitii):	RON/an										
Investitii de dezvoltare	RON/an	11.773.662	10.040	1.123.440	162.480.651	175.651.868	63.115.687	106.204.282	-	-	-
<b>TOTAL INVESTITIILE</b>		11.773.662	10.040	1.123.440	162.480.651	211.209.608	116.970.129	196.824.737	-	-	-
<b>SURSE DE FINANTARE</b>											
Fonduri UE	RON/an	9.738.355	8.022	981.114	129.822.040	168.756.477	93.459.133	157.262.965	-	-	-
Buget de stat	RON/an	-	1.251.058	1.227	132.028	19.855.136	25.809.814	14.293.750	24.051.983	-	-
Buget local	RON/an	-	157.538	189	233	3.054.636	3.970.741	3.700.305	-	-	-
Imprunut co-finantare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Surse proprii	RON/an	-	626.711	602	10.066	9.748.839	12.672.576	7.018.208	11.809.484	-	-
<b>TOTAL FINANTARE</b>		11.773.662	10.040	1.123.440	162.480.651	211.209.608	116.970.129	196.824.737	-	-	-

INVESTITIILE FINANTATE DIN SURSE PROPRII	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>INVESTITIILE</b>											
Investitii pentru conformare	RON/an										
Investitii de inlocuire (reinvestitii):	RON/an	1.117.767	1.582.358	255.308	3.732.047	250.000	258.000	273.181	280.830	288.693	296.776
Investitii de dezvoltare	RON/an	792.066	1.690.638	3.105.872	1.406.475	990.000	1.021.680	1.081.796	1.112.086	1.143.224	1.175.235
<b>TOTAL INVESTITIILE</b>		1.909.833	3.273.016	3.361.180	5.138.522	1.240.000	1.279.680	1.354.976	1.392.916	1.431.917	1.472.011
<b>SURSE DE FINANTARE</b>											
Imprunut	RON/an										
Surse proprii	RON/an	1.909.833	3.273.016	3.361.180	5.138.522	1.240.000	1.279.680	1.354.976	1.392.916	1.431.917	1.472.011
<b>TOTAL FINANTARE</b>		1.909.833	3.273.016	3.361.180	5.138.522	1.240.000	1.279.680	1.354.976	1.392.916	1.431.917	1.472.011

**INVESTITII IN INFRASTRUCTURA DE APA UZATA**

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>INVESTITII CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE</b>	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>INVESTITII</b>											
Investitii pentru conformare						40.233.416	60.936.048	102.536.619			
Investitii de inlocuire (reinvestitii).											
Investitii de dezvoltare		15.846.099	8.216	919.179	286.003.388	248.070.207	18.531.756	31.183.244			
<b>TOTAL INVESTITII</b>	-	15.846.099	8.216	919.179	286.003.388	288.303.623	79.467.804	133.719.863			
<b>SURSE DE FINANTARE</b>											
Fonduri UE		13.137.220	6.565	802.730	228.516.707	230.354.595	63.494.775	106.842.171			
Buget de stat		1.896.429	1.004	108.023	34.949.614	35.230.703	9.710.966	16.340.567			
Buget local		225	154	190	5.376.864	5.420.108	1.493.995	2.513.933			
Imprumut co-finantare											
Surse proprii		812.225	493	8.235	17.160.203	17.298.217	4.768.068	8.023.192			
<b>TOTAL FINANTARE</b>	-	15.846.099	8.216	919.179	286.003.388	288.303.623	79.467.804	133.719.863			

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
<b>INVESTITII FINANTATE DIN SURSE PROPRII</b>	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>INVESTITII</b>											
Investitii pentru conformare											
Investitii de inlocuire (reinvestitii).	184.020	204.212	251.360	938.235	250.000	258.000	265.740	273.181	280.830	288.693	296.776
Investitii de dezvoltare	696.177	1.805.029	1.750.116	908.017	10.400.083	8.785.254	1.073.590	1.103.650	1.134.552	1.166.320	1.198.977
<b>TOTAL INVESTITII</b>	880.197	2.009.241	2.001.476	1.846.272	10.650.083	9.043.254	1.339.330	1.376.831	1.415.382	1.455.013	1.495.753
<b>SURSE DE FINANTARE</b>											
Imprumut											
Surse proprii	880.197	2.009.241	2.001.476	1.846.272	10.650.083	9.043.254	1.339.330	1.376.831	1.415.382	1.455.013	1.495.753
<b>TOTAL FINANTARE</b>	880.197	2.009.241	2.001.476	1.846.272	10.650.083	9.043.254	1.339.330	1.376.831	1.415.382	1.455.013	1.495.753

## ANALIZA SI PROGNOSTIC AMORTIZARII REDEVENTEI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

## ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUTIVA

AMORTIZAREA	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuala	RON/an 1.449.352	1.594.568	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721	1.951.721
Amortizare aferenta investitiilor propuse											
Investitii pentru conformare	RON/an										
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an			7.659	119.621	127.121	134.861	142.833	151.028	159.453	168.114
Investitii de dezvoltare	RON/an			93.176	135.370	165.070	195.721	227.291	259.745	293.107	327.404
<b>TOTAL AMORTIZAREA PROGNOSTIZATA</b>	<b>RON/an</b> <b>1.449.352</b>	<b>1.594.568</b>	<b>1.951.721</b>	<b>2.052.556</b>	<b>2.206.712</b>	<b>2.243.912</b>	<b>2.282.302</b>	<b>2.321.845</b>	<b>2.362.494</b>	<b>2.404.281</b>	<b>2.447.239</b>
Variatia in termeni nominali	% n/a	10,0%	22,4%	5,2%	7,5%	1,7%	1,7%	1,7%	1,8%	1,8%	1,8%
<b>REDEVENTA</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>	<b>2032</b>
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Redeventa actuala si prognostizata	RON/an 5.381.649	6.432.119	7.839.267	7.839.267	7.841.091	9.101.145	10.689.927	16.558.226	22.136.147	22.576.521	23.193.045
Variatia in termeni nominali	% n/a	19,5%	21,9%	0,0%	0,0%	16,1%	17,5%	54,9%	33,7%	2,0%	2,7%
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care	RON/an	7.839.267	7.839.267	7.839.267	10.413.135	16.252.045	21.379.854	26.282.898	29.358.285	29.358.285	29.358.285
Aferente proiectului ISPA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701
Aferente proiectului POIM	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului PODD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an	-	-	-	2.573.868	8.412.778	13.540.586	18.443.631	21.519.018	21.519.018	21.519.018
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-
<b>Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redevenței</b>	<b>%</b>	<b>68,65%</b>	<b>82,05%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>75,30%</b>	<b>56,00%</b>	<b>50,00%</b>	<b>53,00%</b>	<b>75,40%</b>	<b>76,90%</b>
Verificare				OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK

2,02

ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE

AMORTIZAREA	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuala	1.218.835	1.388.196	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235
Amortizare aferenta investitiilor propuse											
Investitii pentru conformare	RON/an										
Investitii de inlocuire (reinvestitii),	RON/an			7.541	35.688	43.188	50.928	58.901	67.096	75.521	84.182
Investitii de dezvoltare	RON/an			52.503	79.744	391.746	655.304	687.512	720.621	754.658	789.647
<b>TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA</b>	<b>1.218.835</b>	<b>1.388.196</b>	<b>2.480.235</b>	<b>2.540.279</b>	<b>2.595.667</b>	<b>2.915.170</b>	<b>3.186.468</b>	<b>3.226.647</b>	<b>3.267.952</b>	<b>3.310.414</b>	<b>3.354.064</b>
Variatia in termenii nominali	n/a	13,9%	78,7%	2,4%	2,2%	12,3%	9,3%	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%
<b>REDEVENTA</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
Redeventa actuala si prognozata	3.376.495	4.406.031	4.942.406	4.942.406	5.082.053	8.286.066	12.079.954	17.830.641	23.634.691	24.255.878	24.729.164
Variatia in termenii nominali	n/a	30,5%	12,2%	0,0%	2,8%	63,0%	45,8%	47,6%	32,6%	2,6%	2,0%
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	9.411.209	18.413.480	24.159.909	27.490.966	29.580.339	29.580.339	29.580.339
Aferente proiectului ISPA	RON/an										
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863	2.471.863
Aferente proiectului POIM	RON/an										
Aferente proiectului PODD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an				4.468.803	13.471.074	19.217.503	22.548.560	24.637.933	24.637.933	24.637.933
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a								
<b>Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tariful intermediu de redeventa</b>	<b>68,32%</b>	<b>89,15%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>54,00%</b>	<b>45,00%</b>	<b>50,00%</b>	<b>64,86%</b>	<b>79,90%</b>	<b>82,00%</b>	<b>83,60%</b>

Verificare

OK OK OK OK OK OK OK OK OK OK OK OK

## NIVEULUL TARIFELOR PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

STRATEGIA DE TARIFARE	Tarif Initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	RON/m <sup>3</sup>	%	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	5,86	0,00%	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%	0,33%	0,67%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	5,57	0,00%	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%	0,53%	0,25%

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Costuri de operare fara amortizare si redeventea				20.560.303	21.696.028	22.848.058	23.983.457	24.175.471	24.502.677	25.564.386	26.673.187
Amortizare si redeventa				9.790.988	9.891.824	10.047.803	11.345.057	12.972.229	18.880.071	24.498.641	25.640.284
Profit rezonabil				1.426.511	1.484.629	1.546.105	1.660.440	1.737.511	2.023.610	2.303.062	2.458.827
Cheltuieli financiare incluse in tarif											
Fond de solidaritate					0						
Total elemente pentru tarif				31.777.802	33.072.481	34.441.966	36.988.955	38.705.828	45.079.152	51.304.380	52.920.812
Capacitate facturata				4.816.198	4.844.355	5.021.034	5.202.886	5.273.536	5.391.831	5.392.713	5.393.436
Nivel tarif prognozat - nominal				5,86	5,86	6,86	7,11	7,34	8,36	9,51	9,81
Varianța tarifului in termeni nominali						17,06%	3,64%	3,24%	13,91%	13,79%	3,49%
Varianța tarifului in termeni reali						9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%	0,67%

ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Costuri de operare fara amortizare si redeventea				17.499.500	18.618.580	19.484.222	21.139.769	22.135.113	23.091.886	24.092.845	25.140.127
Amortizare si redeventa				7.422.641	7.482.685	7.677.720	11.201.236	15.266.422	21.057.288	26.902.643	27.566.292
Profit rezonabil				1.171.341	1.226.759	1.276.611	1.520.027	1.757.872	2.075.011	2.396.788	2.477.202
Cheltuieli financiare incluse in tarif											
Fond de solidaritate											
Total elemente pentru tarif				26.093.482	27.328.025	28.438.553	33.861.032	39.159.408	46.224.185	53.392.276	55.183.620
Capacitate facturata				4.122.661	4.146.469	4.432.513	4.659.792	4.674.943	4.699.736	4.700.292	4.700.719
Nivel tarif prognozat - nominal				5,57	5,57	6,42	7,27	8,38	9,84	11,36	11,74
Varianța tarifului in termeni nominali						15,19%	13,26%	15,27%	17,42%	15,49%	3,35%
Varianța tarifului in termeni reali						8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%	0,25%

VENITURI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
<b>Venituri din tarife - activitatea de apa</b>	<b>17.572.022</b>	<b>23.497.286</b>	<b>28.111.224</b>	<b>33.072.481</b>	<b>34.441.966</b>	<b>36.988.955</b>	<b>38.705.828</b>	<b>45.079.152</b>	<b>51.304.380</b>	<b>52.920.812</b>	<b>54.774.298</b>
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	17.572.022	23.497.286	28.111.224	33.072.481	34.441.966	36.988.955	38.705.828	45.079.152	51.304.380	52.920.812	54.774.298
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuția apei potabile	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apa industrială	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Venituri din tarife - activitatea de apa uzata</b>	<b>13.553.636</b>	<b>19.581.612</b>	<b>22.958.671</b>	<b>27.328.025</b>	<b>28.438.553</b>	<b>33.861.032</b>	<b>39.159.408</b>	<b>46.224.185</b>	<b>53.392.276</b>	<b>55.183.620</b>	<b>56.872.202</b>
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	13.553.636	19.581.612	22.958.671	27.328.025	28.438.553	33.861.032	39.159.408	46.224.185	53.392.276	55.183.620	56.872.202
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare ape uzate menajere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare-epurare pentru apa pluviala	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alte venituri din exploatare aferente activității de apa	1.947.138	2.458.788	1.907.649	1.924.817,8	1.944.066,0	1.986.835,5	2.034.519,5	2.077.244,4	2.120.866,6	2.165.404,8	2.210.878,3
Alte venituri din exploatare aferente activității de apa uzata	1.455.178	1.674.204	2.536.744	2.559.574,7	2.585.170,4	2.642.044,2	2.705.453,3	2.762.267,8	2.820.275,4	2.879.501,2	2.939.970,7
Venituri aferente altor activitati	3.628.271	4.388.060	4.403.482	4.403.482,0	4.403.482,0	4.403.482,0	4.403.482,0	4.403.482,0	4.403.482,0	4.403.482,0	4.403.482,0
Venituri inregistrate in an care nu au repetitivitate	3.957.305	1.967.662	130.800	13.080,0	13.080,0	13.080,0	13.080,0	13.080,0	13.080,0	13.080,0	13.080,0
<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>42.113.550</b>	<b>53.567.612</b>	<b>60.048.570</b>	<b>69.301.460</b>	<b>71.826.318</b>	<b>79.895.429</b>	<b>87.021.771</b>	<b>100.559.412</b>	<b>114.054.360</b>	<b>117.565.900</b>	<b>121.213.911</b>

<b>Proгноza alte categorii de venituri</b>											
Alte venituri din exploatare aferente activității de apa	%	26,3%	-22,4%	0,9%	1,0%	2,2%	2,4%	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Alte venituri din exploatare aferente activității de apa uzata	%	15,1%	51,5%	0,9%	1,0%	2,2%	2,4%	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Venituri aferente altor activitati	%	n/a	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Venituri inregistrate in an care nu au repetitivitate	%	n/a	-93,4%	-90,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

**PROGNOZA SUPORTABILITĂȚII CONSUMATORILOR PENTRU OPERATORUL HAARVIZ S.A.**

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

**PROGNOZA FACTURII MINIME**

Prognoza facturii minime	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Ventul total al gospodăriei la nivel național	RON/luna	7.175,0	8.270,0								
Cheletuiel cu impozite, contribuții, cotizații, taxe	RON/luna	1.799,4	1.974,3	2.307,7							
Ventul medii disponibil la nivel național	RON/luna	4.664,6	5.200,7	5.962,3	6.426,3	6.876,3	7.176,5	7.480,5	7.770,6	8.072,1	8.385,3
Calcularea factorului de corectie pentru ventul gospodăriei din regiunea de operare											
Salariul mediu la nivel național	RON/luna	6.126,0	7.042,0	8.508,0							
Salariul mediu la nivelul ariei de operare	RON/luna	4.699,0	5.523,0	6.292,0							
Factor de corectie	%	76,7%	78,4%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%
Ventul mediu disponibil la nivelul ariei de operare	RON/luna	3.578	4.079	4.409	4.753	5.087	5.307	5.532	5.747	5.970	6.201
Este inclusă întreaga amortizare a infrastructurii în tarif prin intermediul amortizării și redevenței?	NU										
Nivel minim de suportabilitate	%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%
Nivel minim necesar al facturii plată de consumatorii casnici din gospodăria medie (populație)	RON/luna	89,5	102,0	110,2	118,8	127,2	132,7	138,3	143,7	149,2	155,0

**SUPPORTABILITATEA**

Consumul mediu de apă	litri/pers/zi	-	-	-	79	79	79	80	80	80	81	81
Generarea individuală medie de apă uzată	litri/pers/zi	-	-	-	80	80	80	80	81	81	82	82
Tariful mediu la apă	RON/m3				5,86	6,86	7,11	7,34	8,36	9,51	9,81	10,15
Tariful mediu la canalizare-apurare	RON/m3				5,57	6,42	7,27	8,38	9,84	11,36	11,74	12,10
Numarul mediu de persoane pe gospodărie	persoane				2,62							
Factura de plată medie	RON/luna				80,40	93,44	101,22	111,21	129,30	149,25	155,05	161,08
Rata de suportabilitate	%				1,69%	1,84%	1,91%	2,01%	2,25%	2,50%	2,50%	2,50%
Verificare					Tariful NU respecta cerința privind suportabilitatea medie. Este necesară creșterea nivelului redevenței din tarif	Tariful NU respecta cerința privind suportabilitatea medie. Este necesară creșterea nivelului redevenței din tarif	Tariful NU respecta cerința privind suportabilitatea medie. Este necesară creșterea nivelului redevenței din tarif	Tariful NU respecta cerința privind suportabilitatea medie. Este necesară creșterea nivelului redevenței din tarif	Tariful NU respecta cerința privind suportabilitatea medie. Este necesară creșterea nivelului redevenței din tarif	Tariful respecta cerința privind suportabilitatea medie	Tariful respecta cerința privind suportabilitatea medie	Tariful respecta cerința privind suportabilitatea medie

**CENTRALIZAREA REZULTATELOR DIN PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.**

<b>STRATEGIA DE TARIFARE</b>	<b>Tarif Initial</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>	<b>2032</b>
	RON/an	%	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	5,86	0,00%	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%	0,33%	0,67%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	5,57	0,00%	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%	0,53%	0,25%
<b>STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA</b>	<b>Nivel Initial</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>	<b>2032</b>
	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	1,628	1,618	1,562	1,749	2,027	3,071	4,105	4,186	4,300
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	1,199	1,192	1,147	1,778	2,584	3,794	5,028	5,160	5,260
<b>STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA</b>	<b>Nivel Initial</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>	<b>2032</b>
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	7.839.267	7.839.267	7.841.091	9.101.145	10.689.927	16.558.226	22.136.147	22.576.521	23.193.045
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	4.942.406	4.942.406	5.082.053	8.286.066	12.079.954	17.830.641	23.634.691	24.255.878	24.729.164
<b>PROCENTUL DIN AMORTIZARE INCLUS IN TARIF PRIN INTERMEDIUL REDEVENTEI</b>	<b>Nivel Initial</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>	<b>2032</b>
	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	100,0%	100,0%	75,3%	56,0%	50,0%	63,0%	75,4%	76,9%	79,0%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	100,0%	100,0%	54,0%	45,0%	50,0%	64,9%	79,9%	82,0%	83,6%
<b>MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI</b>	<b>Nivel initial</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>	<b>2032</b>
<b>Pierderile de apa</b>									
Pierderi totale (%)	58,4%	58,1%	57,6%	56,9%	45,0%	30,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Pierderi in procesul de productie (%)	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (%)	54,3%	54,0%	53,5%	52,8%	40,9%	25,9%	17,9%	17,9%	17,9%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (m3/km/zi)	19,50	19,34	18,48	17,47	10,45	5,09	3,08	3,08	3,08

Eficienta energetica									
<b>Activitatea de apa</b>									
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturată (KWh/m3)	0,65	0,65	0,64	0,63	0,49	0,39	0,39	0,39	0,39
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă (KWh/m3)	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,31	0,31	0,31
<b>Activitatea de apă uzată</b>									
Consumul specific de energie electrică per pe m3 de apă uzată facturată (KWh/m3)	0,68	0,66	0,61	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată epurată din canalizare (KWh/m3)	0,36	0,35	0,32	0,31	0,31	0,32	0,32	0,32	0,32
<b>Eficiența personal</b>									
Numar total de angajati (nr.)	240	242	242	262	262	262	262	262	262
Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă (nr./100km)	5,4	5,4	5,8	6,0	5,8	5,6	5,6	5,6	5,6
Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare (nr./100km)	9,8	9,8	9,3	9,2	9,1	9,0	9,0	9,0	9,0
Pondere personal indirect in total numar personal (%)	23,3%	23,1%	23,1%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%
Pondere personal general si administrativ in total numar personal (%)	28,8%	29,3%	24,4%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%	25,2%
<b>SUPPORTABILITATEA CONSUMATORILOR CASNICI (POPULATIA)</b>									
Rata de suportabilitate prognozată	%	1,69%	1,84%	1,91%	2,01%	2,25%	2,50%	2,50%	2,50%
Respectarea nivelului minim de suportabilitate	DA/NU	NU	NU	NU	NU	NU	DA	DA	DA
<b>PLANUL DE INVESTITII</b>									
Investitii totale, din care:	RON	9.027.413	460.374.122	509.836.165	199.095.333	333.276.407	2.808.298	2.886.930	2.967.764
In infrastructura de apa	RON	6.261.962	163.720.651	212.489.288	118.288.199	198.179.713	1.392.916	1.431.917	1.472.011
In infrastructura de apa uzata	RON	2.765.451	296.653.471	297.346.877	80.807.134	135.096.694	1.415.382	1.455.013	1.495.753
<b>Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare</b>									
Nivelul total al redeventei	RON	12.781.673	12.923.143	17.387.212	22.769.881	34.388.867	45.770.838	46.832.399	47.922.209
Nivelul estimativ al serviciului datoriei aferent imprumuturilor	RON	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii din surse proprii	RON	7.003.095	38.799.125	40.293.728	14.443.676	22.564.483	2.808.298	2.886.930	2.967.764
Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare	%	54,8%	300,2%	231,7%	63,4%	65,6%	6,1%	6,2%	6,2%

Semnătură.....

## Planului anual de evoluție a tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare furnizat/prestat de operatorul regional HARVIZ S.A., județul Harghita

Strategia de tarificare	Tarif inițial (RON/m3) la 01.08.2025	2026*	01.01.2027	01.01.2028	01.01.2029	01.01.2030
Apă	5,86	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%
Apă uzată	5,57	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%

\*1 Prețul se aplică de la data de 1 a lunii următoare aprobării de ADI Harghita Viz.

Strategia de tarificare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie (Se trece: zi/luna/an, care prin excepție poate fi altă dată pentru prima ajustare tarifară din anul în curs.), atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$P_{n+1}/T_{n+1} = P_n/T_n \times (1 + a_{n+1}) \times (1 + a_{n+2}) \times \dots \times (1 + a_{n+i}) \times I_{n+1}$$

unde:

$P_{n+1}/T_{n+i}$  – prețul/tariful la data „n+i”;

$P_n/T_n$  – prețul/tariful inițial la data de 01.08.2025;

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$  – ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

$I_{n+i}$  – inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+1} = \frac{IPC \times (1+INF)^{m/12}}{IPI}, \text{ unde}$$

*IPC* - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

*IPI* - indicele prețurilor inițial, de la data de 01.08.2025;

*INF* - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

*m* - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

*indicele prețurilor* - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, operatorul/operatorul regional poate solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.





**ACT ADIȚIONAL NR. 12/2025**

**LA CONTRACTUL DE DELEGARE A GESTIUNII SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APA ȘI DE CANALIZARE NR. 34 / 01.09.2009**

încheiat între părțile

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ”, cu sediul în Mun. Miercurea Ciuc, Piața. Cetății nr. 1, înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătorei Miercurea Ciuc cu nr. 42/03 noiembrie 2008, reprezentată legal de dl. Korodi Attila președintele Asociației, în calitate de AUTORITATE DELEGANTĂ,

și  
S. HARVIZ S.A. cu sediul în Mun. Miercurea-Ciuc înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J19/917/2008 Cod Unic de înregistrare RO24499588, cont bancar RO02BRDE210SV23601532100 deschis la banca BRD reprezentat de Bogáti Csaba, în calitate de Director General și Fülöp Árpád Zoltán, contabil șef, numită în continuare OPERATOR REGIONAL,

au convenit încheierea prezentului act adițional la Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 34/01.09.2009 dintre Asociația de Dezvoltare Intercomunitară “HARGITA VÍZ” și Operatorul regional Harviz S.A., în scopul modificării Anexei nr. 1 la Dispoziții speciale - Partea de apă și articolul 39 – Alte costuri, taxe și suprataxe punctul 2. Redevența, după cum urmează:

**Art. 1. Capitolul intitulat „Părțile Contractante” se modifica si va avea următorul cuprins:**

Asociația de dezvoltare intercomunitară “HARGITA VÍZ” (denumită Asociația), cu sediul în Miercurea Ciuc, Piața Cetății nr.1, înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătorei Miercurea Ciuc cu nr. 42/03 noiembrie 2008, reprezentată legal de dl. Korodi Attila în calitate de președinte,

în numele și pe seama următoarelor unități administrativ-teritoriale membre:

1. Consiliul Județean Harghita, în baza HCL de delegare nr. 96/2008 cu modificările și completările ulterioare
2. Consiliul Local al municipiului Miercurea Ciuc, în baza HCL de delegare nr. 127/2009
3. Consiliul Local al municipiului Odorheiu Secuiesc, în baza HCL de delegare nr. 282/2017
4. Consiliul Local al orașului Vlăhița, în baza HCL de delegare nr. 59/2009
5. Consiliul Local al comunei Sândominic, în baza HCL de delegare nr. 39/2009, cu modificările și completările ulterioare
6. Consiliul Local al comunei Tomești, în baza HCL de delegare nr. 32/2009, cu modificările și completările ulterioare
7. Consiliul Local al comunei Cârța, în baza HCL de delegare nr. 34/2009
8. Consiliul Local al comunei Dănești, în baza HCL de delegare nr. 31/2009, cu modificările și completările ulterioare
9. Consiliul Local al comunei Mădăraș, în baza HCL de delegare nr. 45/2009
10. Consiliul Local al comunei Racu, în baza HCL de delegare nr. 51/2009
11. Consiliul Local al comunei Mihăileni, în baza HCL de delegare nr. 39/2009
12. Consiliul Local al comunei Siculeni, în baza HCL de delegare nr. 49/2009
13. Consiliul Local al comunei Ciceu, în baza HCL de delegare nr. 53/2009
14. Consiliul Local al comunei Frumoasa, în baza HCL de delegare nr. 25/2009, cu modificările și completările ulterioare
15. Consiliul Local al comunei Păuleni Ciuc, în baza HCL de delegare nr. 30/2009
16. Consiliul Local al comunei Leliceni, în baza HCL de delegare nr. 59/2009, cu modificările și completările ulterioare
17. Consiliul Local al comunei Sâncrăieni, în baza HCL de delegare nr. 30/2009, cu modificările și completările ulterioare
18. Consiliul Local al comunei Sântimbru, în baza HCL de delegare nr. 66/2009
19. Consiliul Local al comunei Ciucsângeorgiu, în baza HCL de delegare nr. 18/2009
20. Consiliul Local al comunei Sânsimion, în baza HCL de delegare nr. 45/2009
21. Consiliul Local al comunei Sânmartin, în baza HCL de delegare nr. 17/2009
22. Consiliul Local al comunei Cozmeni, în baza HCL de delegare nr. 41/2009
23. Consiliul Local al comunei Tușnad, în baza HCL de delegare nr. 33/2009
24. Consiliul Local al comunei Plăieșii de Jos, în baza HCL de delegare nr. 27/2009
25. Consiliul Local al comunei Satu Mare, în baza HCL de delegare nr. 22/2011
26. Consiliul Local al comunei Brădești, în baza HCL de delegare nr. 20/2011

27. Consiliul Local al comunei Dealu, în baza HCL de delegare nr. 30/2011
28. Consiliul Local al comunei Mărtiniș, în baza HCL de delegare nr. 41/2011
29. Consiliul Local al comunei Zetea, în baza HCL de delegare nr. 31/2013
30. Consiliul Local al comunei Praid, în baza HCL de delegare nr. 5/2018
31. Consiliul Local al comunei Feliceni, în baza HCL de delegare nr. 40/2012, cu modificările și completările ulterioare
32. Consiliul Local al comunei Mugeni, în baza HCL de delegare nr. 6/2018
33. Consiliul Local al comunei Căpâlnița în baza HCL de delegare nr. 41/2021, cu modificările și completările ulterioare
34. Consiliul Local al comunei Corund, în baza HCL de delegare nr. 72/2021, cu modificările și completările ulterioare
35. Consiliul Local al comunei Dârjiu, în baza HCL de delegare nr. 27/2021, cu modificările și completările ulterioare
36. Consiliul Local al comunei Vârșag, în baza HCL de delegare nr. 20/2021 cu modificările și completările ulterioare
37. Consiliul Local al comunei Lunca de Jos, în baza H.C.L de delegare nr. 1/2026; completările ulterioare
38. Consiliul Local al comunei Lunca de Sus, în baza H.C.L de delegare nr. 3/2026;
39. . Consiliul Local al comunei Ulieș, în baza H.C.L de delegare nr. 15/2026;

și

Societatea HARVÍZ S.A., cu sediul în Mun. Miercurea Ciuc, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J19/917/2008, Cod Unic de Înregistrare RO-24499588, cont bancar RO73 BTRL RONC RTOP 7422 9505 deschis la banca Transilvania, reprezentată de ing. Bogáti Csaba - director General și ec. Fülöp Árpád Zoltán, contabil șef, în calitate de OPERATOR REGIONAL

Art. 2. Se modifică Anexa 1 la Contractul de delegare a gestiunii – Dispoziții speciale - Partea de apă și va avea următorul cuprins:

Planului anual de evoluție a tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare furnizat/prestat de operatorul regional HARVIZ S.A., județul Harghita

Strategia de tarificare	Tarif inițial (RON/m3) la 01.08.2025	2026*	01.01.2027	01.01.2028	01.01.2029	01.01.2030
Apă	5,86	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%
Apă uzată	5,57	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%

\*1 Prețul se aplică de la data de 1 a lunii următoare aprobării de ADI Harghita Viz.

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel inițial	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	7,839,267	7,839,267	7,840,635	9,101,145	10,689,927	16,558,226	22,136,147
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	4,942,406	4,942,406	5,047,141	8,286,066	12,079,954	17,830,641	23,634,691

Strategia de tarificare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie (Se trece: zi/luna/an, care prin excepție poate fi altă dată pentru prima ajustare tarifară din anul în curs.), atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$P_{n+1}/T_{n+1} = P_n/T_n \times (1 + a_{n+1}) \times (1 + a_{n+2}) \times \dots \times (1 + a_{n+i}) \times I_{n+1}$$

unde:

$P_{n+1}/T_{n+i}$  – prețul/tarifal la data „n+i”;

$P_n/T_n$  – prețul/tarifal inițial la data de 01.08.2025;

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$  – ajustarea în termeni reali a prețului/tarifalului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

$I_{n+i}$  – inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+1} = \frac{IPC \times (1+INF)^{m/12}}{IPI}, \text{ unde}$$

*IPC* - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

*IPI* - indicele prețurilor inițial, de la data de 01.08.2025;

*INF* - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

*m* - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

*indicele prețurilor* - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, operatorul/operatorul regional poate solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

Prezentul act adițional va intra în vigoare la momentul finalizării investițiilor din proiectul "PROIECTUL REGIONAL DE DEZVOLTARE A INFRASTRUCTURII DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ ÎN JUDEȚUL HARGHITA".

Prezentul act adițional a fost încheiat la data de \_\_\_\_\_, în 2 exemplare, câte un exemplar pentru fiecare parte.

**AUTORITATE DELEGANTĂ**

**ADI „Hargita Víz”**

**Korodi Attila**

**Președinte Asociație**

**Kurkó Enikő**

**DIRECTOR EXECUTIV**

**OPERATOR REGIONAL**

**S. Harvız S.A.**

**Bogáti Csaba**

**Director general**

**Fülöp Árpád-Zoltán**

**Contabil șef**



**Strategia privind redevența  
afereant serviciului public de alimentare cu apă și canalizare  
furnizat/prestat de operatorul regional Harviz S.A.**



STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	7,839,267	7,839,267	7,840,635	9,101,145	10,689,927	16,558,226	22,136,147
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	4,942,406	4,942,406	5,047,141	8,286,066	12,079,954	17,830,641	23,634,691

**Metodologie de constituire și utilizare al fondului creat din redevență**

1. Operatorul va vira direct, redevența anuală stabilită prin Strategia privind redevența aprobată de A.D.I. Hargita Viz, în fondul I.I.D. conform OUG 198/2015 actualizat (în contul bancar I.I.D. deschis la societate). Redevența va fi virată lunar cu un decalaj de 180 zile de la data creării prin facturare. În cazul în care în mod excepțional Harviz S.A. nu poate vira integral din lipsă de disponibilități, nu se vor percepe dobânzi și penalități de întârziere, urmând ca operatorul să ia toate măsurile pentru a ajunge la zi cu plățile restante, până la finalizarea investițiilor din fonduri europene.

2. Anual din fondul I.I.D. creat Harviz S.A. v-a utiliza:

a) suma de **4.662.541 lei**, ca cota de dezvoltare locală, care va fi utilizată de către Harviz S.A., pe baza hotărârii fiecărui U.A.T. asupra cotei care îi revine. Fondul disponibil pentru fiecare U.A.T. se va stabili pe baza algoritmului de la pct.2 de la Metodologia de calcul cota de dezvoltare locală pentru anii 2025 și 2026 conform Hotărâre AGA nr. 7/2025. Fondul este multianual și se reportează de la an la an. Fondul poate fi utilizat și în avans pe o perioadă maximă de 5 ani.

b) pentru acoperirea salariului Unității de Implementare a Proiectului.

c) pentru reviziile și reparațiile efectuate la bunurile aflate în domeniul public al U.A.T. sau al Harviz S.A. realizate din Proiectul major POS Mediu și a celor preluate în administrare pentru asigurarea utilităților de apă și canalizare. Suma se va stabili anual odată cu aprobarea planului de reparații și investiții al Harviz S.A. de către ADI Hargita Viz. În cazul în care lucrările aprobate pentru anul în curs nu au fost finalizate până la sfârșitul anului, lucrarea împreună cu fondul o să fie reportate în anul următor.

d) pentru finanțarea investițiilor aferente bunurilor realizate din fondul IID, pentru care, în cadrul planului de afaceri, a fost inclusă amortizarea, însă aceasta nu a avut impact asupra rezultatului financiar, fiind compensată prin înregistrarea contabilă 4753 = 7584, conform reglementărilor contabile aplicabile.

Având în vedere că aceste bunuri sunt de natura bunurilor aparținând domeniului public și au fost realizate din fondul IID, cheltuiala cu amortizarea nu afectează profitul societății.

În consecință, sumele aferente amortizării au fost deja reflectate în rezultatul exercițiului și transferate în fondul IID, motiv pentru care finanțarea acestor investiții s-a realizat/se va realiza din fondul IID, astfel:

- 2023: 2.123.157 lei
- 2024: 2.126.087 lei
- 2025: 2.128.351 lei
- 2026: 2.814.479 lei
- 2027: 3.659.780 lei
- 2028: 3.969.468 lei
- 2029: 4.049.190 lei
- 2030: 4.131.144 lei

e) pentru optimizare energetică pe baza planului anual aprobat de ADI Hargita Viz.

f) suma minimă rămasă trebuie să asigure cel puțin serviciul datoriei constând în rate de capital, dobânzi, comisioane și alte costuri aferente împrumutului datorat.

## Metodologie de calcul cota de dezvoltare locală

1. Cota de dezvoltare locală disponibilă Județului Harghita va fi de 240.000 din totalul de 4.662.541 lei și restul se va aloca la nivelul U.A.T.-urilor pe baza algoritmului de la pct. 2., respectiv la U.A.T Miercurea Ciuc și Odorheiu Secuiesc se adaugă la suma rezultată din algoritm suma de 1.275.000 respectiv 825.000 lei
2. Stabilirea cotei de dezvoltare locală aferent fiecărui UAT-uri se va face pe baza patrimoniului dat în administrare către operator pentru cele două activități (separat pentru activitatea de apă și separat pentru activitatea de canalizare) influențat cu gradul de conectare la cele două servicii. Formula de calcul va fi următoarea:

$$\text{Cotă de dezvoltare locală anuală UAT} = \frac{\sum \text{Cotă de dezvoltare locală}}{\sum \text{Patrimoniu corectat}} \times \text{Patrimoniu corectat UAT}$$

Sursele financiare rezultate din cotele de dezvoltare locală, pot fi utilizate respectând OUG 198/2005 către Unitățile Administrativ Teritoriale – sumele neutilizate într-un an se vor reporta pe anii următori – pentru extinderea, modernizare sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare.”