

ROMÂNIA
JUDEȚUL HARGHITA
CONSILIUL JUDEȚEAN

HOTĂRÂREA Nr. 90 /2026

privind aprobarea Strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența pentru investițiile în infrastructură de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional HARVIZ S.A. din județul Harghita, în conformitate cu prevederile Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026

Consiliul Județean Harghita,

Având în vedere, Referatul de aprobare nr. 225110/01.04.2026, inițiat de președintele Bîró Barna-Botond, la propunerea Direcției Arhitect Șef, adresa de înaintare al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Hargita Víz" nr. 55/31.03.2026, înregistrat la Consiliul Județean Harghita cu nr.225047/01.04.2026, Avizul Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026 emis de Autoritatea Națională de Reglementare pentru Servicii Comunitare de Utilități Publice pentru strategia de tarifare revizuită aferentă planului de afaceri actualizat pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional Harviz SA din județul Harghita, Hotărârea Consiliului Județean Harghita nr. 96/2008, privind asocierea Județului Harghita, prin Consiliul Județean Harghita cu unitățile administrativ teritoriale, situate în bazinul hidrografic al râului "Olt" din județul Harghita în vederea înființării Asociației de Dezvoltare Intercomunitare Hargita Víz Egyesület, cu modificările și completările ulterioare, Raportul de specialitate nr. 227440 / 27.04.2026 al Serviciului administrație publică și avizare acte administrative, Procesul verbal de afișare nr. 225149/01.04.2026, Procesul verbal cu caracter de urgență nr. 226827 / 21.04.2026;

Luând în considerare avizul favorabil al Comisiei juridice și administrație publică;

În conformitate cu art. 4 alin. (1), alin. (2), art. 17, alin. (1) și (2) al Ordinului președintelui A.N.R.S.C. nr. 230/2022 privind aprobarea Metodologiei de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de tarifare aferente planului de afaceri, art. 9 alin. (2) lit. d) din Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare, cu art. 12 alin. (1) lit. l), art. 13 alin. (1), și art. 33 alin. (1) lit. b), art. 35 alin. (2) – (4), art. 36¹, art. 36⁶ alin. (3), art. 36⁷ alin. (1) din Legea nr. 241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, cu modificările și completările ulterioare, și cu Ordonanța Guvernului nr. 26/2000, cu privire la asociații și fundații, cu modificările și completările ulterioare;

Ținând cont de prevederile art. 7 alin. (13) din Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul prevederilor art. 173 alin. (1) lit. d) și f), respectiv alin. (5) lit. m), coroborate cu art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Se aprobă Planul de afaceri al operatorului regional SC Harviz SA pe perioada 2026-2030, în conformitate cu prevederile Avizului conform al A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026., conform Anexei nr.1, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Se aprobă Strategia de tarifare aferentă Planului de afaceri, respectiv Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și canalizare pe perioada 2026-2030, împreună cu formula de ajustare în conformitate cu prevederile Avizului conform al A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026, conform Anexei nr. 2 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 3. Se aprobă încheierea unui act adițional la contractul de delegare a Gestiunii

serviciilor de apă și canalizare privind includerea Strategiei de tarifare aferenta planului de afaceri, respectiv Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și canalizare pe perioada 2026-2030 împreună cu formula de ajustare, cuprinsă în Anexa nr.3. care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 4. Se aprobă Strategia privind redevența pe perioada 2025 – 2030, în conformitate cu prevederile Avizului conform al A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026., conform Anexei nr. 4 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 5. Se acordă mandat special, domnului Bíró Barna-Botond, președintele Consiliului Județean Harghita, în calitate de reprezentant al Județului Harghita, prin Consiliul Județean Harghita, în Adunarea Generală al Asociațiilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Hargita Víz", să voteze în cadrul Adunării Generale al Asociațiilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Hargita Víz" în numele și pe seama unității administrativ teritoriale, aprobarea Strategiei de tarifare pentru serviciile de alimentare cu apă și de canalizare, aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența, în conformitate cu prevederile Avizului ANRSC nr. 14790/11.02.2026, anexat la prezenta hotărâre.

Art. 6. Cu aducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează președintele Consiliului Județean Harghita Bíró Barna-Botond și Direcția Arhitect Șef.

Art. 7. Hotărârea se comunică de către Serviciul administrație publică și avizare acte administrative, Compartimentul Cancelaria Consiliului Județean Harghita: președintelui Consiliului Județean Harghita Bíró Barna-Botond, Direcției Arhitect Șef, Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Hargita Víz”, operatorului regional SC Harvíz SA precum și Instituției Prefectului județului Harghita.

M-Cuc 28.04.2026

PREȘEDINTE
Bíró Barna-Botond



CONTRASEMNEAZĂ
SECRETARUL GENERAL AL JUDEȚULUI
Balógh Krisztina





REFERAT DE APROBARE

privind aprobarea Strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența pentru investițiile în infrastructură de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional HARVIZ S.A. din județul Harghita, în conformitate cu prevederile Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026

Având la bază adresa de înaintare al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Hargita Víz" numărul de înregistrare 55/31.03.2026, înregistrat la Consiliul Județean Harghita cu nr.225047/01.04.2026, este solicitat aprobarea în prealabil printr-un mandat special aprobarea următoarelor documente, în conformitate cu prevederile Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026:

- Aprobarea Planului de afaceri 2026-2030 al operatorului regional HARVIZ S.A., în conformitate cu prevederile Avizului Conform al ANRSC nr 14790/11.02.2026
- Aprobarea Strategiei de tarifare și formula de ajustare tarifară aferentă planului de afaceri, conform Aviz conform 14790/11.02.2026;
- Aprobarea Actului Adițional nr. 12/2026 la Contractul de delegare, ca urmare a aprobării Strategiei tarifare și formula de ajustare tarifară, conform Aviz conform 14790/11.02.2026;
- Aprobarea Strategiei privind redevența, parte integrantă a strategiei de tarifare, conform Aviz conform 14790/11.02.2026

Justificarea aprobării celor menționate mai sus sunt următoarele:

În perioada recentă a fost solicitată o nouă politică tarifară privind serviciile de apă și canalizare, care a fost aprobată de autoritatea competentă. În conformitate cu legislația în vigoare, aplicarea strategiei tarifare modificate necesită și acordul autorităților administrației publice locale implicate. Este deosebit de important de subliniat că noua politică tarifară reduce semnificativ creșterea estimată a tarifelor față de traiectoria anterioară. Prin urmare, modificarea propusă nu poate fi considerată o majorare clasică de tarife, ci mai degrabă o ajustare necesară determinată în principal de inflație.

Modificarea tarifelor societății Harvíz S.A. nu reprezintă o decizie arbitrară, ci face parte dintr-o strategie multianuală de dezvoltare și operare, care ia în considerare obligațiile de investiții, evoluția costurilor de operare, precum și schimbările din mediul economic.

Strategia tarifară modificată, aplicată în prezent, a avut ca obiectiv tocmai reducerea presiunii asupra populației și autorităților locale, menținând în același timp sustenabilitatea financiară a serviciului.

Dacă politica tarifară anterior aprobată ar fi rămas în vigoare, tarifele ar fi crescut la următoarele niveluri:

- Serviciul de alimentare cu apă potabilă: ar fi reprezentat o creștere de 43,61% față de ianuarie 2024.
 - Serviciul de canalizare și epurare: ar fi reprezentat o creștere de 51,28% față de ianuarie 2024.
- Se poate observa că strategia anterioară ar fi condus la creșteri semnificativ mai mari ale tarifelor.

Conform noii strategii, evoluția tarifelor este următoarea:

Serviciul de alimentare cu apă potabilă:

2024–2025: 5,86 lei/m³

2026: 6,94 lei/m³

Aceasta reprezintă o creștere de 18,45% față de ianuarie 2024.

Serviciul de canalizare și epurare:2024–2025: 5,57 lei/m³2026: 6,49 lei/m³

Aceasta reprezintă o creștere de 16,56% față de ianuarie 2024.

Noua strategie a redus astfel în mod semnificativ nivelul necesar al majorărilor față de modelul anterior. Este important de menționat că între ianuarie 2024 și mai 2026 rata inflației a fost de 18,06%. Aceasta înseamnă că:

- creșterea tarifului pentru apă potabilă (18,45%) este practic la nivelul inflației,
- creșterea tarifului pentru canalizare (16,56%) rămâne chiar sub nivelul inflației.

Cu alte cuvinte, ajustarea tarifară actuală nu reprezintă o majorare reală a prețurilor, ci servește în principal la compensarea parțială a creșterii costurilor generate de inflație.

Obiectivul strategiei tarifare modificate a fost:

- evitarea creșterilor de 40–50% care ar fi rezultat din modelul anterior,
- menținerea creșterii tarifelor în jurul nivelului inflației,
- asigurarea funcționării sigure a serviciilor de apă și canalizare și a sustenabilității investițiilor.

Această nouă abordare reprezintă o soluție echilibrată între stabilitatea financiară a serviciului și capacitatea de plată a consumatorilor.

Strategia de tarifare este prezentată în tabelul de mai jos:

Strategia de tarifare	Ajustări în termeni reali (în procente)					
	Preț/Tarif inițial Data P/T inițial 01/08/2025	01/04/2026	01/01/2027	01/01/2028	01/01/2029	01/01/2030
Anul	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Preț apă potabilă produsă, transportată și distribuită	5,86 lei/mc	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%
Tarif canalizare - epurare ape uzate și meteorice	5,57 lei/mc	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%

Referitor la Strategia privind redevența se prezintă în felul următor:

Strategia privind redevența	Nivel inițial 2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an
Apă potabilă produsă, transportată și distribuită	7.839.267	7.839.267	7.840.635	9.101.145	10.689.927	16.558.226	22.136.147
Canalizare epurare ape uzate și meteorice procesate	4.942.406	4.942.406	5.047.141	8.286.066	12.079.954	17.830.641	23.634.691

Totodată propunem aprobarea Planului de afaceri al operatorului regional HARVIZ S.A., elaborat pentru perioada de reglementare economică 2026–2030, împreună cu Strategia de tarifare aferentă și Strategia privind redevența, întocmite în conformitate cu prevederile Ordinului președintelui A.N.R.S.C. nr. 230/2022 privind aprobarea Metodologiei de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare. Aceste documente au stat la baza obținerii Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026.

Pentru aprobarea acestora este necesar acordarea unui mandat special reprezentantului Consiliului Județean Harghita în Adunarea Generală al Asociației Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Hargita Víz" în vederea aprobării Strategiei de tarifare, menționate mai sus.

Cele menționate mai sus are la bază următoarele:

- Adresa de înaintare al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "HargitaVíz" având numărul de înregistrare 55/31.03.2026, înregistrat la Consiliul Județean Harghita cu nr.225047/01.04.2026

- Ordonanța Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, republicată cu modificările și completările ulterioare;

- Legea nr. 51/2006 serviciile comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

- art. 35, alin.(6), din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale cu modificările și completările ulterioare;

- Hotărârea nr. nr. 96/2008 privind asocierea Județului Harghita, prin Consiliul Județean Harghita, cu unitățile administrativ teritoriale, situate în bazinul hidrografic al râului "Olt" din județul Harghita, în vederea înființării Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ”;

- Hotărârea nr.191/2009 al Consiliului Județean Harghita privind aprobarea alegerii procedurii delegării gestiunii serviciului de apă și canalizare și aprobarea proiectului contractului de delegare, a gestiunii serviciului de apă și canalizare, pentru proiectul "Modernizarea și extinderea rețelelor de apă și canalizare din județul Harghita", prin măsura ISPA 2005 RO 16 P PA 001-03;

- Ordinului președintelui A.N.R.S.C. nr. 230/2022, privind Metodologia de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de tarifare aferente planului de afaceri.

- Avizului conform al președintelui A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026;

Anexăm următoarele documente:

- Avizul conform al A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026;

- Anexa nr. 1. Plan de afaceri pentru stabilirea strategiei tarifare furnizat/prestat de operatorul regional Harvíz SA;

- Anexa nr.2. Planul anual de evoluție a tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare furnizat/ prestat de operatorul regional HARVIZ S.A., județul Harghita;

- Anexa nr. 3 Act Adițional Nr. 12/2025 la Contractul de delegare a gestiunii Serviciilor Publice de alimentare cu apa și de canalizare nr. 34 / 01.09.2009;

- Anexa nr. 4 Strategia privind redevența aferent serviciului public de alimentare cu apă și canalizare furnizat/prestat de operatorul regional Harviz S.A.

- Adresa de înaintare al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Hargita Víz" având numărul de înregistrare 55/31.03.2026, înregistrat la Consiliul Județean Harghita cu nr.225047/01.04.2026.

Având în vedere cele prezentate mai sus, propunem aprobarea acestuia de către Consiliul Județean Harghita.

Fülöp Otilia
Arhitect Șef



Csurka Piroska
Consilier



Miercurea Ciuc, 01.04.2026.

Anexa nr. 1 la Hotararea Consiliului Judetean Harghita nr. 90/2026

PLAN DE AFACERI PENTRU STABILIREA STRATEGIEI DE TARIFARE	
NUME OPERATOR	HARVIZ S.A.
DATE DE CONTACT	Contabil șef: Fülöp Árpád-Zoltán Email: fulop.arpad@harviz.ro Telefon: 0755-745577
ARIE DE OPERARE (NUME JUDET(E) SI NUMAR UAT-URI OPERATE CU APA SI CANAL IN JUDET)	Judetul Harghita; Nr. UAT-uri: 32
DATA REALIZARII PLANULUI DE AFACERI	28.10.2025
ANUL DE BAZA IN REALIZAREA PROGNOZEI (ULTIMUL AN CU DATE ISTORICE)	2024
PERIOADA DE REGLEMENTARE ECONOMICA (ANI)	2024-2028

DATE DE CONȚINUT PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

Date tehnice - activitatea de apă		2022	2023	2024
Numarul stațiilor de tratare a apelor (nu se includ stațiile de tratare care constau doar în dezinfectie cu clor)	nr.	5	4	4
Numarul stațiilor de tratare care constau doar în dezinfectie cu clor/dorinare	nr.	7	11	11
Numarul total al stațiilor de pompare	nr.	28	30	30
Lungimea aducțiilor	km	120,9	142,6	142,6
Lungimea intrării rețelei de distribuite	km	658	730	742
Lungimea totală a rețelelor de apă	km	778,9	872,3	884,3

Avari		2022	2023	2024
Avari pe aducțiuni	nr.	-	-	-
Avari pe rețeaua de distribuite	nr.	284	270	240
Total	nr.	284	270	240

Date tehnice - activitatea de canalizare apă uzată		2022	2023	2024
Numarul stațiilor de epurare a apelor uzate	nr.	14	15	17
Numarul total al stațiilor de pompare apă uzată	nr.	185	196	196
Lungimea rețelei de canalizare în sistem unitar	km	-	-	-
Lungimea rețelei de canalizare apă uzată separată	km	596,2	631,9	683,8
Lungimea rețelei de canalizare apă uzată mixată	km	-	-	-
Lungimea totală a rețelelor de canalizare	km	596,2	631,9	683,8

Blocaje		2022	2023	2024
Blocaje în rețeaua de canalizare, cu excepția racordurilor	nr.	1.706	1.623	1.683
Blocajele aferente racordurilor	nr.	-	-	-
Total	nr.	1.706	1.623	1.683

NIVELUL PREȚURILOR ȘI TARIFELOR ACTUALE

Ape potabile produse, transportate și distribuite	RON/m ³	5,86
Canalizare – epurare ape uzate și metanice recuperate	RON/m ³	3,57
Ape potabile produse și transportate în vederea redistribuirii în alte sisteme de distribuție	RON/m ³	-
Costul apei potabile	RON/m ³	-
Ape industriale	RON/m ³	-
Transportul și epurarea apelor uzate produse din alte sisteme de distribuție	RON/m ³	-
Canalizare ape uzate menajere	RON/m ³	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru gospodăriile de apă uzate	RON/m ³	-
Canalizare ape pluviale	RON/m ³	-

SCENARIUL MACROECONOMIC FOLOSIT LA PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL HARVEZ S.A.

Scenariul macroeconomic		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Produsul Intern Brut - creșterea reală	%	2,4%	0,8%	0,0%	1,2%	2,2%	2,4%	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Indicele Prețurilor de Consum (IPC) - medie anuală centrală	%	10,4%	5,6%	7,7%	6,5%	5,2%	7,0%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%
Cursul de schimb mediu	RON/EUR	4,95	4,97	5,04	5,11	5,15	5,20	5,25	5,25	5,25	5,25
Costul salarial real	%	5,20%	6,80%	-1,30%	-0,90%	3,00%	2,60%	2,70%	2,80%	2,80%	2,80%

Sursa informațiilor pentru scenariul macroeconomic	PROIECȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI 2025 -2029, Primăvara de toamnă 2025
Instituția care a emis prognoza	Comisia Națională de Strategie și Prognoză
Perioada de date pronunțate disponibile	2025 - 2029
Data emiterii prognozelor	01 decembrie 2025

Nivel profit rezonabil	%	4,70%
Nivel cota fond de solidaritate	%	0,00%
Rate TVA pentru ape și apă uzate	%	11,00%

PLANUL SI PROGNOSTICUL CENZIEI DE APA SI APA LENTA PENTRU OPERATORUL NARVAE S.A.

Prognostic aneal		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Prevedea realizata de catre un operator la nivelul de apa, din care:	nr. locuitori	148.000	148.000	154.542	154.542	158.237	162.888	167.504	172.071	176.573	181.000	185.350
- din cadrul orasului	nr. locuitori	88.000	88.000	91.000	91.000	94.000	97.000	100.000	103.000	106.000	109.000	112.000
- din cadrul satelor	nr. locuitori	60.000	60.000	63.542	63.542	64.237	65.888	67.071	69.071	70.573	72.000	73.350
Prevedea realizata de catre un operator cu cenzii de la comunitati rurale si alte zone:	nr. locuitori	148.000	148.000	154.542	154.542	158.237	162.888	167.504	172.071	176.573	181.000	185.350
- din cadrul orasului	nr. locuitori	88.000	88.000	91.000	91.000	94.000	97.000	100.000	103.000	106.000	109.000	112.000
- din cadrul satelor	nr. locuitori	60.000	60.000	63.542	63.542	64.237	65.888	67.071	69.071	70.573	72.000	73.350
Factor de ajustare a populatiei	%			9,80%	9,80%	9,80%	9,80%	9,80%	9,80%	9,80%	9,80%	9,80%
Prevedea corectata la nivelul de apa, din care:	nr. locuitori	158.000	158.007	168.048	168.048	170.000	173.000	176.000	179.000	182.000	185.000	188.000
- din cadrul orasului	nr. locuitori	98.000	98.000	101.000	101.000	104.000	107.000	110.000	113.000	116.000	119.000	122.000
- din cadrul satelor	nr. locuitori	60.000	60.007	67.048	67.048	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000
Gradul de conectare la rețeaua de apă, din care:	%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%
- din cadrul orasului	%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%
- din cadrul satelor	%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%
Capacitatea tehnica de care se compuneaza rețeaua publică, din care:	m3/an	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
- din cadrul orasului	m3/an	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
- din cadrul satelor	m3/an	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Prevedea realizata de apa:	m3/an	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
- din cadrul orasului	m3/an	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
- din cadrul satelor	m3/an	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prevedea necesara la servicii de salubitate, din care:	nr. locuitori	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000	98.000
- din cadrul orasului	nr. locuitori	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000	58.000
- din cadrul satelor	nr. locuitori	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Gradul de conectare la servicii de salubitate, din care:	%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%
- din cadrul orasului	%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%
- din cadrul satelor	%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%	98,20%
Capacitatea tehnica de care se compuneaza rețeaua publică, din care:	m3/an	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
- din cadrul orasului	m3/an	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
- din cadrul satelor	m3/an	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Prevedea de apa pentru gazele industriale:	m3/an	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
- din cadrul orasului	m3/an	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
- din cadrul satelor	m3/an	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consumul de apa la consumatorul comercial:	m3/an	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
- din cadrul orasului	m3/an	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
- din cadrul satelor	m3/an	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Prevedea la consumatorul de apă:	%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
- din cadrul orasului	%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
- din cadrul satelor	%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
Prevedea de apa pentru la consumatorul comercial:	m3/an	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
- din cadrul orasului	m3/an	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
- din cadrul satelor	m3/an	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Capacitatea tehnica de care se compuneaza rețeaua publică, din care:	m3/an	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
- din cadrul orasului	m3/an	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
- din cadrul satelor	m3/an	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

VALORI TOTAL DE PROIECTARE											
Descrierea indicatorului	Unitate	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Cheltuieli totale de investiții											
Cheltuieli totale de investiții	mil. lei	4.212.282	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034
Cheltuieli totale de capital											
Cheltuieli totale de capital	mil. lei	3.974.267	3.974.267	3.974.267	3.974.267	3.974.267	3.974.267	3.974.267	3.974.267	3.974.267	3.974.267
Cheltuieli totale de funcționare											
Cheltuieli totale de funcționare	mil. lei	238.015	237.767	237.767	237.767	237.767	237.767	237.767	237.767	237.767	237.767
Indicatori de performanță											
Indicatori de performanță tehnici											
Capacitate totală de producție	mil. kWh	4.212.282	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034	4.212.034
Capacitate totală de producție în vârstă	mil. kWh	10.184.768	10.184.768	11.390.080	11.390.080	11.838.238	12.092.875	12.092.875	12.092.875	12.092.875	12.092.875
Pierderi în procesul de distribuție	mil. kWh	298.541	297.804	297.804	297.804	297.804	297.804	297.804	297.804	297.804	297.804
Pierderi în procesul de transport și distribuție	mil. kWh	1.183.341	1.183.341	1.281.004	1.281.004	1.348.207	1.348.207	1.348.207	1.348.207	1.348.207	1.348.207
Pierderi în procesul de distribuție	%	2,8%	2,8%	3,3%	3,3%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%
Pierderi în procesul de transport și distribuție	%	28,1%	28,1%	30,4%	30,4%	31,8%	31,8%	31,8%	31,8%	31,8%	31,8%
Pierderi în procesul de transport și distribuție	mil. kWh/la	18,34	18,34	19,20	19,20	19,40	19,40	19,40	19,40	19,40	19,40
Indicatori de performanță economici											
Costul mediu de producție	lei/kWh	0,097	0,097	0,097	0,097	0,097	0,097	0,097	0,097	0,097	0,097
Costul mediu de distribuție	lei/kWh	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023
Costul mediu de transport și distribuție	lei/kWh	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023	0,023
Costul mediu de distribuție	%	23,3%	23,3%	24,5%	24,5%	25,1%	25,1%	25,1%	25,1%	25,1%	25,1%
Costul mediu de transport și distribuție	mil. lei/la	11,5	11,5	12,2	12,2	12,5	12,5	12,5	12,5	12,5	12,5

PREZENTAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

Misiune	<p>Sarcina noastră este de a furniza servicii de calitate constantă la parametri cel mai buni din punct de vedere calitativ pentru clienții noștri și de a fi receptivi și transparenți la nevoile lor.</p> <p>Vom asigura satisfacția profesională a angajaților prin noi și noi provocări profesionale și prin programe de dezvoltare profesională.</p> <p>Vom deversa în emisare ape epurate care nu periclitează calitatea apelor curgătoare și freatice.</p> <p>Vom asigura fondurile necesare pentru întreținerea, înlocuirea și dezvoltarea infrastructurii existente astfel încât aceasta să prezinte un grad de disponibilitate adecvat și să asigure performanțele cerute la un cost minim.</p> <p>Vom asigura îmbunătățirea performanței financiare prin minimizarea pierderilor.</p> <p>Prin utilizarea eficientă a activelor, a resurselor naturale, financiare și umane, vom asigura dezvoltarea durabilă a serviciilor pentru a satisface așteptările și pretențiile proprietarilor Companiei noastre.</p>
Viziune	<p>Apa este elementul indispensabil al omului. Compania noastră dorește să-și servească clienții cu acest element vital cu o potabilitate ridicată și cu costuri la nivelul suportabilității. Vom avea grijă ca apele uzate colectate de noi să devină curate după procesul de epurare, asigurând astfel șanse egale generațiilor viitoare în ceea ce privește resursele naturale de apă.</p>
Obiective strategice privind operarea	<p>1. Creșterea satisfacției clienților și a calității serviciilor asigurate de operator 2. Creșterea eficienței Operatorului Regional din punct de vedere administrativ, operațional, tehnic, comercial și financiar.</p>
Obiective strategice privind investițiile	<p>1. Continuarea investițiilor în infrastructură cu suportul financiar oferit de Fondul de Coeziune. 2. Asigurarea dezvoltării durabile a operatorului regional de servicii de apă și canalizare prin integrarea a cât mai multe, cre momentan nu face parte din aria de operare.</p>
Obiective strategice privind conformarea cu Directivele UE privind apa și apa uzată	<p>Obiectivele vizează crearea premiselor pentru realizarea coeziunii sociale, economice și teritoriale prin sprijinirea unei economii cu emisii scăzute de gaze cu efect de seră astfel încât să se atingă neutralitatea climatică până în 2050, concomitent fiind asigurată utilizarea eficientă a resurselor naturale. Apa nu îndeplinește în totalitate criteriile de calitate, în special în zonele mici de aprovizionare (Cozmeni). Totodată, trebuie avut în vedere și faptul că prin noua Directivă 2020/2184 privind apa potabilă (noua DAP) au fost impuși parametri suplimentari de calitate, cerințele minime pentru materialele în contact cu apa și accesul la apă, ceea ce impune realizarea de investiții suplimentare atât în infrastructură, cât și în capacitatea de analiză și monitorizare a noulor parametri. Prin urmare, asigurarea calității apei conform noulor directive, monitorizarea calității apei, precum și reducerea decalajului de acces la alimentarea cu apă față de media UE reprezintă o prioritate.</p>

Descrierea activitatii	Cantitatea produselor	Cantitatea produselor	Cantitatea produselor	Cantitatea produselor	Cantitatea produselor	Cantitatea produselor	Cantitatea produselor	Cantitatea produselor	Cantitatea produselor
<p>1.1. Activitate de servicii</p> <p>Activitate de servicii care constă în furnizarea de servicii de consultanță și servicii de proiectare în domeniul construcțiilor, inclusiv servicii de proiectare de arhitectură, servicii de proiectare de inginerie, servicii de proiectare de instalații electrice și servicii de proiectare de instalații sanitare.</p>		<p>1.1.1. Servicii de proiectare</p> <p>Activitate de servicii care constă în furnizarea de servicii de proiectare în domeniul construcțiilor, inclusiv servicii de proiectare de arhitectură, servicii de proiectare de inginerie, servicii de proiectare de instalații electrice și servicii de proiectare de instalații sanitare.</p>	<p>1.1.1.1. Servicii de proiectare de arhitectură</p> <p>Activitate de servicii care constă în furnizarea de servicii de proiectare de arhitectură în domeniul construcțiilor, inclusiv servicii de proiectare de arhitectură de exterior, servicii de proiectare de arhitectură de interior, servicii de proiectare de arhitectură de mobilier și servicii de proiectare de arhitectură de amenajare a teritoriului.</p>	<p>1.1.1.2. Servicii de proiectare de inginerie</p> <p>Activitate de servicii care constă în furnizarea de servicii de proiectare de inginerie în domeniul construcțiilor, inclusiv servicii de proiectare de inginerie de mecanică, servicii de proiectare de inginerie de electricitate și servicii de proiectare de inginerie de instalații sanitare.</p>	<p>1.1.1.3. Servicii de proiectare de instalații electrice</p> <p>Activitate de servicii care constă în furnizarea de servicii de proiectare de instalații electrice în domeniul construcțiilor, inclusiv servicii de proiectare de instalații electrice de iluminat, servicii de proiectare de instalații electrice de forță și servicii de proiectare de instalații electrice de comunicații.</p>	<p>1.1.1.4. Servicii de proiectare de instalații sanitare</p> <p>Activitate de servicii care constă în furnizarea de servicii de proiectare de instalații sanitare în domeniul construcțiilor, inclusiv servicii de proiectare de instalații sanitare de apă caldă, servicii de proiectare de instalații sanitare de apă rece și servicii de proiectare de instalații sanitare de aer condiționat.</p>	<p>1.1.2. Servicii de consultanță</p> <p>Activitate de servicii care constă în furnizarea de servicii de consultanță în domeniul construcțiilor, inclusiv servicii de consultanță de proiectare, servicii de consultanță de execuție și servicii de consultanță de operare.</p>	<p>1.1.3. Servicii de proiectare de amenajare a teritoriului</p> <p>Activitate de servicii care constă în furnizarea de servicii de proiectare de amenajare a teritoriului în domeniul construcțiilor, inclusiv servicii de proiectare de amenajare a teritoriului de exterior, servicii de proiectare de amenajare a teritoriului de interior și servicii de proiectare de amenajare a teritoriului de mobilier.</p>	<p>1.1.4. Servicii de proiectare de mobilier</p> <p>Activitate de servicii care constă în furnizarea de servicii de proiectare de mobilier în domeniul construcțiilor, inclusiv servicii de proiectare de mobilier de interior, servicii de proiectare de mobilier de exterior și servicii de proiectare de mobilier de birou.</p>

ANEXA nr. 10 - CANTONAMENTUL DE CALITATE SI SIGURANTA ALIMENTARIE SI NUTRITIONALA											
SISTEMUL DE INFORMATII FINANCIARE											
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
VENITURI											
VENITURI DE LA VANZAREA PRODUSORILOR	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
VENITURI DE LA VANZAREA SERVICIILOR	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
VENITURI DE LA VANZAREA ALTEI PRODUSE SI SERVICII	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
VENITURI TOTALE	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
CHIMBURI											
CHIMBURI DE LA VANZAREA PRODUSORILOR	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
CHIMBURI DE LA VANZAREA SERVICIILOR	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
CHIMBURI DE LA VANZAREA ALTEI PRODUSE SI SERVICII	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
CHIMBURI TOTALE	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
PROFITURI											
PROFITURI DE LA VANZAREA PRODUSORILOR	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
PROFITURI DE LA VANZAREA SERVICIILOR	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
PROFITURI DE LA VANZAREA ALTEI PRODUSE SI SERVICII	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
PROFITURI TOTALE	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
<p>ab proiecte economice sau creează pentru dezvoltare</p>	<p>... în scopul realizării obiectivelor...</p>	<p>... în scopul realizării obiectivelor...</p>	<p>... în scopul realizării obiectivelor...</p>	<p>... în scopul realizării obiectivelor...</p>	<p>... în scopul realizării obiectivelor...</p>	<p>... în scopul realizării obiectivelor...</p>	<p>... în scopul realizării obiectivelor...</p>	<p>... în scopul realizării obiectivelor...</p>	<p>... în scopul realizării obiectivelor...</p>

MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTE PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-2	0	1	2	3	4	5	6

MANAGEMENTUL ACTIVELOR											
Implementarea unui sistem de management al activelor		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		-1	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6
Aveți în implementare un sistem de management al activelor (Da, Nu)	DA										
Anul în care a fost realizat (sau va fi realizat) documentul de Politică privind Managementul Activelor	2025										
Anul în care a fost realizat (sau va fi realizat) Planul Strategic privind Managementul Activelor	2026										
Proportia activelor care sunt introduse în sistemul de management al activelor											
Stare de funcționare	%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Stare de mentenanță	%	85,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Stare de pompare apă	%	85,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rețea de transport apă	%	85,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rețea de distribuție apă	%	85,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Stare de pompare și distribuție	%	85,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rețea de distribuție	%	85,0%	70,0%	80,0%	90,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Stare de instalare	%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Proportia activelor care sunt introduse în sistemul IS (procent în total active operate)	%	93,0%	90,0%	85,0%	87,0%	90,0%	92,0%	94,0%	93,0%	91,0%	91,0%
Proportia activelor care sunt acoperite de sistemul SIGMA (procent în total active relevante operate)	%	50,0%	50,0%	41,0%	53,0%	55,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%
Procentul averilor sau intervențiilor care sunt evidențiate centralizat în sistemul GIS (procent în total avari și intervenții înregistrate în an)	%	0,0%	0,0%	0,0%	10,0%	20,0%	30,0%	40,0%	50,0%	50,0%	50,0%

OPTIMIZAREA PERDERILOR DE APA												
OPTIMIZAREA PERDERILOR DE APA												
Prognost pierderilor de apa		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		-1	-2	-3	-4	-5	-6	-7	-8	-9	-10	-11
Capacitatea totala de apa facturata	mc/an	4.033.281	4.552.079	4.856.198	4.844.855	5.022.034	5.202.886	5.219.599	5.392.802	5.322.703	5.388.436	5.394.891
Capacitatea totala de apa livrata in rețeaua (apa brută, apa inghetată, etc.)	m3/an	10.184.763	10.518.399	11.590.869	11.594.487	11.898.269	12.081.875	8.588.248	7.702.616	6.740.891	6.741.795	6.742.501
Prelevări totale, mc/an:	mc/an	5.854.682	5.766.270	5.794.272	6.728.112	6.819.399	6.879.889	4.204.222	2.318.799	1.948.178	1.948.888	1.948.500
Prelevări în procesul de producție:	mc/an	298.160	408.714	427.867	420.824	489.243	478.583	337.123	117.946	141.588	141.578	141.513
Prelevări în procesul de transport și distribuție	m3/an	5.185.341	5.327.656	6.286.684	6.343.297	6.390.080	6.391.800	5.819.379	1.888.188	1.206.620	1.206.761	1.206.908
lungime totala rețeaua de transport și distribuție	km	778	873	885	885	989	1.001	1.028	1.073	1.073	1.073	1.073
Pierderi totale	%	54,5%	53,9%	54,4%	56,1%	57,0%	55,2%	66,0%	71,0%	69,2%	69,2%	69,2%
Pierderi în procesul de producție	%	5,1%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport	%	80,8%	81,6%	84,2%	84,0%	84,1%	87,8%	40,9%	23,8%	17,9%	17,9%	17,9%
Indicator specific pe rețeaua de distribuție și transport	m3/km/d	18,14	18,78	19,80	19,34	18,48	17,47	10,45	5,05	3,08	3,08	3,08

OPTIMIZAREA EFICIENȚEI ENERGETICE												
OPTIMIZAREA EFICIENȚEI ENERGETICE												
eficiența energetică		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		-1	-2	-3	-4	-5	-6	-7	-8	-9	-10	-11
ACTIVITATEA DE APA												
Consumul de energie electrică	KWh/an	2.084.270	2.124.111	2.127.380	2.126.548	2.110.458	2.116.125	2.000.047	1.998.710	2.088.720	2.088.720	2.088.720
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturată	kWh/m3	0,67	0,69	0,65	0,65	0,64	0,63	0,49	0,39	0,39	0,39	0,39
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă potabilă produsă și prelevată din sursa sistemelor de alimentare cu apă	kWh/m3	0,30	0,30	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,31	0,31	0,31
ACTIVITATEA DE APA UTILIZATA												
Consumul de energie electrică	KWh/an	2.072.428	2.029.024	2.012.105	2.012.565	2.022.565	2.022.565	2.022.565	2.022.565	2.022.565	2.022.565	2.022.565
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă utilizată facturată	kWh/m3	1,00	0,88	0,66	0,66	0,61	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă utilizată apurată din canalizare	kWh/m3	0,59	0,49	0,36	0,35	0,32	0,31	0,31	0,32	0,32	0,32	0,32

OPTIMIZAREA EFICIENȚEI PERSONALULUI

Eficiența personalului		2023	2023	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Personal total pentru activitatea de apă, din care:	nr.	131	131	131	132	132	130	130	130	130	130	130
Apă potabilă produsă, transportată și distribuită	nr.	131	131	131	132	132	130	130	130	130	130	130
Apă potabilă produsă și transportată în vederea distribuției în alte sisteme de operare	nr.											
Distribuția apelor potabile	nr.											
Personal total pentru activitatea de apă uzată, din care:	nr.	100	100	100	110	110	123	123	123	123	123	123
Canalizare – apurare apă uzată și meteorice	nr.	100	100	100	110	110	123	123	123	123	123	123
Transportul și apurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	nr.											
Canalizare apă uzată menajere	nr.											
Serviciul public inteligent alternativ pentru apurarea apelor uzate	nr.											
Canalizare apă pluvială	nr.											
TOTAL PERSONAL SOCIETATE, din care:	nr.	140	140	140	242	242	242	242	242	242	242	242
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă	nr.	47	47	48	40	40	40	40	40	40	40	40
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă uzată	nr.	66	66	64	61	61	73	73	73	73	73	73
Personal indirect	nr.	40	38	34	30	30	30	30	30	30	30	30
Personal general de administrare	nr.	37	33	69	71	70	81	81	81	81	81	81
Procentaj activitate personal	%											
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă	%	33.6%	33.6%	34.3%	16.5%	16.5%	16.5%	16.5%	16.5%	16.5%	16.5%	16.5%
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă uzată	%	47.1%	47.1%	45.7%	25.2%	25.2%	30.1%	30.1%	30.1%	30.1%	30.1%	30.1%
Personal indirect	%	28.6%	27.1%	24.3%	12.4%	12.4%	12.4%	12.4%	12.4%	12.4%	12.4%	12.4%
Personal general de administrare	%	26.7%	23.6%	49.7%	29.9%	29.9%	33.9%	33.9%	33.9%	33.9%	33.9%	33.9%
Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă	nr/100 km	6,0	5,4	3,4	5,4	5,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare	nr/100 km	11,1	10,1	6,4	9,8	9,3	6,2	6,3	6,0	6,0	6,0	6,0

PLANUL DE INVESTITII PENTRU OPERATORUL HARVEZ S.A.	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

INVESTITII IN INFRASTRUCTURA DE APA											
INVESTITII CU FONDURI EUROPENE SI ALTASE		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INVESTITII											
Investitii pentru conformare	RON/an										
Investitii de inlocuire (investitii)	RON/an					33.557.190	33.854.842	30.622.415			
Investitii de dezvoltare	RON/an	11.773.842	10.000	1.123.440	162.480.653	170.901.868	61.115.987	106.204.292			
TOTAL INVESTITII	RON/an	11.773.842	10.000	1.123.440	162.480.653	211.208.608	119.976.129	196.834.737			
SURSE DE FINANTARE											
Fonduri UE	RON/an	9.746.222	8.012	981.118	179.822.040	168.776.477	23.409.133	107.202.903			
Statul de drept	RON/an	2.251.028	1.127	112.028	10.855.116	20.809.214	14.202.730	24.051.563			
Statul local	RON/an	317.518	129	233	3.854.536	3.910.142	3.199.018	3.786.935			
Investitii cofinantate	RON/an										
Surse proprii	RON/an	626.711	672	10.068	8.748.818	12.672.578	7.028.208	11.804.844			
TOTAL FINANTARE	RON/an	11.773.842	10.040	1.123.440	162.480.653	211.208.608	116.470.129	196.834.717			

INVESTITII FINANTATE DIN SURSE PROPRII		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INVESTITII											
Investitii pentru conformare	RON/an										
Investitii de inlocuire (investitii)	RON/an	3.717.767	1.582.158	205.318	3.733.017	295.000	708.000	261.740	171.181	180.830	288.663
Investitii de dezvoltare	RON/an	792.044	1.695.618	3.103.877	1.416.875	880.000	1.071.580	1.071.330	1.181.756	1.111.086	1.143.124
TOTAL INVESTITII	RON/an	1.309.811	3.277.776	3.309.195	5.149.892	1.175.000	1.779.580	1.333.070	1.352.937	1.291.916	1.431.787
SURSE DE FINANTARE											
Imprumuturi	RON/an										
Surse proprii	RON/an	1.309.811	3.277.776	3.309.195	5.149.892	1.175.000	1.779.580	1.333.070	1.352.937	1.291.916	1.431.787
TOTAL FINANTARE	RON/an	1.309.811	3.277.776	3.309.195	5.149.892	1.175.000	1.779.580	1.333.070	1.352.937	1.291.916	1.431.787

INVESTITII IN INFRASTRUCTURA DE APA CESTA

INVESTITII CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
		-1	2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
INVESTITII												
Investitii pentru dezvoltare	RON/lei						40.233.816	20.950.068	107.510.419			
Investitii de mentenanta (reparatii)	RON/lei											
Investitii de dezvoltare	RON/lei		13.846.088	8.258	619.378	396.911.888	146.010.207	18.241.768	31.183.344			
TOTAL INVESTITII	RON/lei		13.846.088	8.258	619.378	396.911.888	146.010.207	18.241.768	31.183.344			
SURSE DE FINANTARE												
Finantari	RON/lei		13.137.220	8.585	803.790	238.510.707	120.534.580	68.494.775	108.941.171			
Fluxuri de cash	RON/lei		1.476.439	1.004	308.024	34.949.454	21.235.703	8.710.846	35.240.507			
Fluxuri din activitate	RON/lei		323	704	393	1.276.864	6.420.108	1.493.890	3.511.933			
Surse proprii	RON/lei		812.225	499	8.011	27.161.303	17.298.117	4.768.948	6.022.192			
TOTAL FINANTARE	RON/lei		15.846.088	8.258	619.378	396.911.888	146.010.207	18.241.768	31.183.344			

INVESTITII FINANTATE DIN SURSE PROPRII		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
		-1	2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
INVESTITII												
Investitii pentru dezvoltare	RON/lei											
Investitii de mentenanta (reparatii)	RON/lei	184.639	294.212	261.980	308.294	250.188	118.000	285.740	273.181	181.830	288.889	208.778
Investitii de dezvoltare	RON/lei	939.177	1.802.679	1.740.116	919.017	10.400.683	8.788.284	1.072.390	1.309.400	1.134.051	2.336.320	1.168.871
TOTAL INVESTITII	RON/lei	939.177	2.096.891	2.002.096	1.247.311	10.650.871	8.906.484	1.357.130	1.588.581	1.315.881	2.625.209	1.377.649
SURSE DE FINANTARE												
Finantari	RON/lei											
Surse proprii	RON/lei	939.177	2.096.891	2.002.096	1.247.311	10.650.871	8.906.484	1.357.130	1.588.581	1.315.881	2.625.209	1.377.649
TOTAL FINANTARE	RON/lei	939.177	2.096.891	2.002.096	1.247.311	10.650.871	8.906.484	1.357.130	1.588.581	1.315.881	2.625.209	1.377.649

ANALIZA SI PROGNOZA AMORTIZAREI REDIVENTEI PENTRU OPERAYONUL NABAM S.R.L.												
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		0	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUTA												
AMORTIZAREA												
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Amortizarea actuala	RON/an	1.449.352	1.984.568	1.961.721	1.961.721	1.961.721	1.961.721	1.961.721	1.961.721	1.961.721	1.961.721	1.961.721
Amortizarea aferenta investitiilor propuse												
Investitii de dezvoltare tehnica	RON/an											
Investitii de modernizare echipamentelor	RON/an				7.838.267	219.827	127.125	124.861	142.813	151.028	127.453	268.134
Investitii de decantare	RON/an				99.174	110.370	105.070	120.721	227.281	258.735	295.107	327.468
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA	RON/an	1.449.352	1.984.568	1.961.721	2.069.588	2.206.723	2.248.912	2.282.902	2.321.845	2.382.894	2.404.281	2.467.289
Variația în termeni nominali	%	n/a	30,0%	22,4%	5,2%	7,5%	2,7%	1,7%	1,7%	1,8%	1,8%	1,8%
REDEVENTA												
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Redeventele actuale si prognozate	RON/an	1.181.893	6.432.119	7.838.267	7.838.267	7.838.267	7.838.267	7.838.267	7.838.267	7.838.267	7.838.267	7.838.267
Valoarea actuala în termenii nominali	%	n/a	18,5%	21,9%	6,6%	6,0%	24,5%	17,5%	54,8%	33,7%	2,0%	2,3%
Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activității de apă, din care:	RON/an	7.838.267	7.838.267	7.838.267	7.838.267	10.413.135	16.253.046	21.879.254	26.282.886	29.838.285	29.838.285	29.838.285
Aferente proiectului SPA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POA Meșuș	RON/an	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701	4.130.701
Aferente proiectului POA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POOD și altor proiecte cu finanțare europeană ulterioară	RON/an	-	-	-	-	2.573.888	8.412.778	13.540.586	18.443.621	21.519.018	21.519.018	21.519.018
Rentul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567	3.708.567
Amortizarea aferenta activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-	-
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tarife prin intermediul redeventelor	%	84,43%	82,86%	100,00%	100,00%	73,80%	56,00%	50,00%	43,08%	7,46%	76,80%	78,00%
Verificare					OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK

ACTIVITATEA DE CĂMINZARE-EPURARE APE UZATE ÎN MICTOROL PROCELATE

AMORTIZAREA		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Amortizarea actuală	RON/an	2.218.855	2.388.139	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235
Amortizare aferentă investițiilor propuse												
Investiții pentru modernizarea instalațiilor existente (prevederi)	RON/an				1.741	37.688	43.188	70.924	58.901	67.785	76.522	84.182
Investiții de tipul 3A-E	RON/an				37.503	79.444	381.746	655.004	687.512	720.021	754.658	789.617
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATĂ	RON/an	1.218.855	1.388.139	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235	2.480.235
Variație în termeni nominali	%	n/a	13,9%	78,7%	2,4%	2,2%	12,5%	9,5%	1,9%	1,9%	1,9%	1,3%
REDEVENȚA												
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Redevanța actuală și prognozată	RON/an	1.916.495	4.402.021	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406
Caracterul financiar justificat	%	n/a	38,3%	12,3%	0,1%	2,8%	22,3%	45,8%	47,9%	52,6%	54,8%	57,8%
Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activităților de apă, din care:	RON/an	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406	4.942.406
Aferențe proiectului IPA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferențe proiectului POS Mediu	RON/an	2.471.203	2.471.203	2.471.203	2.471.203	2.471.203	2.471.203	2.471.203	2.471.203	2.471.203	2.471.203	2.471.203
Aferențe proiectului PTSM	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferențe proiectului PODO și altor proiecte cu finanțare europeană ulterioară	RON/an	-	-	-	-	4.468.803	13.471.074	19.217.508	22.548.560	24.637.833	24.637.833	24.637.833
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543	2.470.543
Amortizarea aferentă activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investiții propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-	-
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tariful prin intermediul redevanței	%	88,12%	89,15%	100,00%	100,00%	54,08%	43,00%	50,00%	64,36%	70,30%	82,00%	83,00%
					OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK

Verificare:

NIVELUL TARIFELOR PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

STRATEGIA DE TARIFARE	Tarif anual RON/m ³	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		%	%	%	%	%	%	%	%
Ape potabile produse, transportate și distribuite	5,86	0,00%	5,31%	0,43%	0,23%	10,81%	10,40%	0,31%	0,47%
Canalizare - epurare ape uzate și meteorice recuzate	5,37	0,00%	6,16%	8,74%	11,52%	14,77%	12,15%	0,43%	0,23%

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PROCUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUTA		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Costuri de operare fara amortizare si devaluatia	RON/an			20.560.208	21.696.028	22.848.058	23.983.457	25.096.088	24.175.471	24.502.677	25.564.386	26.675.187
Amortizare si devaluatia	RON/an			9.790.888	9.881.874	10.047.883	11.545.057	12.871.738	18.880.071	24.432.641	34.981.601	35.641.394
Profit rezultat	RON/an			1.426.131	1.489.829	1.546.125	2.640.445	1.797.511	3.021.611	3.305.061	2.339.624	3.458.827
Cheltuieli financiare incluse in tarife	RON/an											
Fond de solidaritate	RON/an											
Total elemente structuranti	RON/an			31.777.802	33.072.481	34.441.966	36.568.959	38.706.828	45.079.152	53.384.986	62.688.612	64.716.208
Caracter: facturi	RON/an			4.810.396	4.844.355	5.021.014	5.202.889	5.278.516	5.291.821	5.012.113	5.293.436	5.394.082
Nivel tarife progresivitate - nominal	RON/m ³			5,86	5,86	6,96	7,13	7,34	6,36	6,51	6,81	10,13
Varietate tarifului de bazament nominal	RON/m ³					17,04%	3,04%	3,34%	17,31%	13,79%	3,86%	5,49%
Varietate tarifului de bazament real	RON/m ³					6,91%	6,63%	6,23%	10,81%	10,65%	6,33%	6,27%

ACTIVITATEA DE CANALIZARE EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCUZATE		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Costuri de operare fara amortizare si devaluatia	RON/an			17.489.500	18.618.580	19.484.222	21.139.769	22.335.113	23.051.886	24.082.845	25.140.127	26.235.972
Amortizare si devaluatia	RON/an			7.422.641	7.467.883	7.677.770	11.201.239	13.294.423	21.057.248	26.902.943	37.586.292	39.083.228
Profit rezultat	RON/an			1.171.941	1.234.794	1.276.813	1.530.027	1.757.672	2.074.038	2.395.788	2.177.201	2.933.002
Cheltuieli financiare incluse in tarife	RON/an											
Fond de solidaritate	RON/an											
Total elemente structuranti	RON/an			26.912.141	27.938.035	29.438.915	32.841.035	35.629.536	44.109.134	50.985.788	62.726.419	64.872.202
Caracter: facturi	RON/an			4.121.962	4.141.963	4.332.125	4.619.762	4.634.943	4.634.796	4.700.292	4.700.119	4.701.000
Nivel tarife progresivitate - nominal	RON/m ³			6,87	6,57	6,42	7,27	6,98	6,44	6,36	6,34	6,33
Varietate tarifului de bazament nominal	RON/m ³					15,19%	13,31%	15,27%	12,47%	15,49%	6,33%	6,33%
Varietate tarifului de bazament real	RON/m ³					6,36%	6,75%	1,33%	14,27%	11,33%	6,33%	6,23%

VENITURI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Venituri din tarife - activitatea de apă	RON	17.172.022	23.497.286	28.111.234	31.072.481	34.441.966	36.888.935	38.701.819	45.079.152	51.304.383	52.920.812	54.774.298
Apă potabilă produsă, transportată și distribuție	RON	17.572.022	23.497.286	28.111.234	33.072.481	34.441.966	36.988.935	38.705.828	45.079.152	51.304.380	52.920.812	54.774.298
Apă potabilă produsă și transportată în vederea redistribuției în alte sisteme de distribuție	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuție apă potabilă	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apă industrială	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venituri din tarife - activitatea de apă uzată	RON	19.563.698	19.581.812	22.988.671	27.328.025	28.488.553	30.861.032	33.198.408	46.224.265	53.282.276	55.183.620	56.872.202
Canalizare - epurare apă uzată și meteoșeașă	RON	13.559.696	19.581.812	22.988.671	27.328.025	28.438.553	33.861.032	39.198.408	46.224.265	53.282.276	55.183.620	56.872.202
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de distribuție	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare apă uzată menajeră	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru tratarea apelor uzate	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare apă uzată pentru apă pluvială	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alte venituri din exploatare aferente activității de apă	RON	1.947.138	2.458.788	1.907.649	1.924.817,8	1.944.066,0	1.886.895,5	2.084.519,5	2.077.244,4	2.120.888,6	2.165.404,8	2.210.878,3
Alte venituri din exploatare aferente activității de apă uzată	RON	1.455.178	1.674.204	2.336.744	2.599.574,7	2.585.170,4	2.642.044,2	2.705.453,3	2.762.267,8	2.820.175,4	2.879.503,2	2.939.970,7
Venituri aferente altor activități	RON	3.618.171	4.388.900	4.402.463	4.402.463	4.402.463	4.402.463	4.402.463	4.402.463	4.402.463	4.402.463	4.402.463
Venituri înregistrate în an care nu au reparații	RON	3.857.305	1.987.662	130.800	13.080,0	13.080,0	13.080,0	13.080,0	13.080,0	13.080,0	13.080,0	13.080,0
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	RON	42.118.598	58.547.612	60.048.570	69.801.480	71.836.538	79.895.429	87.691.771	100.999.412	114.284.940	119.646.900	127.218.811
Prognostic alte categorii de venituri												
Alte venituri din exploatare aferente activității de apă	%	n/a	26,3%	-22,4%	0,9%	1,0%	1,1%	2,6%	2,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Alte venituri din exploatare aferente activității de apă uzată	%	n/a	15,1%	51,3%	0,3%	1,0%	1,2%	1,2%	1,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Revenituri aferente altor activități	%	n/a	35,3%	0,4%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Venituri înregistrate în an care nu au reparații	%	n/a	-5,1%	81,4%	-90,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

PROIECȚIA SUPORTABILITĂȚII CONSUMATORILOR PENTRU OPERATORUL NAȚIONAL	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	-3	-3	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

PROIECȚIA FACTURII MEDIE												
Progresul facturii medii		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
		-2	-2	-2	0	1	2	3	4	5	6	7
Volumul total al gospodăriei la nivel național	RON/lună	6.464,0	7.173,0	8.270,0								
Juvenaliul cu impozite, contribuții, cotizații, taxe	RON/lună	1.799,4	1.874,5	2.307,7								
Volumul mediu disponibil la nivel național	RON/lună	4.664,6	5.298,5	5.962,3	6.495,0	6.976,0	7.176,3	7.466,3	7.772,6	8.071,1	8.383,2	8.715,1
Calcularea factorului de corecție pentru nivelul gospodăriei din regiunea de operare												
Nivelul mediu la nivel național	RON/lună	4.136,0	4.042,0	4.106,0								
Nivelul mediu la nivelul ariei de operare	RON/lună	4.698,0	5.526,0	6.292,0								
Factor de corecție	%	76,7%	79,4%	74,0%	76,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%	74,0%
Volumul mediu disponibil la nivelul ariei de operare	RON/lună	3.379	4.679	4.609	4.703	5.067	5.307	5.531	5.747	5.870	6.201	6.442
Taxa inclusă întruaga amortizare a infrastructurii tarif prin intermediul amortizării de decontare?	NU											
Procentaj de suportabilitate	%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%
Nivelul minim necesar al facturii plătite de consumatorii casnici din gospodăria medie (prezentat)	RON/lună	88,5	102,0	118,2	118,8	127,3	132,7	138,0	143,1	148,2	164,1	161,0

SUPPORTABILITATEA												
Consumul mediu de apă	m ³ /zi				74	74	74	80	81	82	81	81
Capacitatea instalată medie de apă caldă	m ³ /zi				81	81	81	81	81	81	81	81
Tariful mediu de apă	RON/m ³				6,86	6,86	6,13	7,24	6,89	6,71	6,81	11,15
Tariful mediu la cantitatea operată	RON/m ³				5,17	6,42	1,23	6,36	6,44	11,36	1,74	11,10
Numărul mediu de persoane pe gospodărie	persoane				3,62							
Factorul de corecție medie	RON/lună				87,83	85,44	101,22	111,31	124,84	146,21	174,08	161,08
Taxa de suportabilitate	%				1,88%	1,84%	1,93%	2,03%	2,21%	2,50%	2,93%	2,50%
Verificare												
					Tariful NU respecta cerința privind suportabilitatea medie. Este necesară creșterea nivelului reducerii din tarif	Tariful NU respecta cerința privind suportabilitatea medie. Este necesară creșterea nivelului reducerii din tarif	Tariful NU respecta cerința privind suportabilitatea medie. Este necesară creșterea nivelului reducerii din tarif	Tariful NU respecta cerința privind suportabilitatea medie. Este necesară creșterea nivelului reducerii din tarif	Tariful NU respecta cerința privind suportabilitatea medie. Este necesară creșterea nivelului reducerii din tarif	Tariful respecta cerința privind suportabilitatea medie	Tariful respecta cerința privind suportabilitatea medie	Tariful respecta cerința privind suportabilitatea medie

CENTRALIZAREA REZULTATELOR DIN PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

STRATEGIA DE TARIFARE	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	RON/an	%	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	5,86	0,00%	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%	0,37%	0,67%
Canalizare – epurare ape uzate și meteoșica procesate	5,57	0,00%	8,16%	9,75%	11,92%	14,27%	17,35%	0,53%	0,25%
STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	RON/m ³	RON/m ³	RON/m ³	RON/m ³	RON/m ³	RON/m ³	RON/m ³	RON/m ³	RON/m ³
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	1,628	1,618	1,582	1,749	2,02	3,071	4,105	4,186	4,300
Canalizare – epurare ape uzate și meteoșica procesate	1,178	1,192	1,147	1,778	2,584	3,794	5,026	5,180	5,280
STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	7.839.267	7.839.267	7.841.091	8.101.145	10.689.927	16.558.224	22.136.147	22.576.521	23.193.045
Canalizare – epurare ape uzate și meteoșica procesate	4.942.406	4.842.406	5.082.051	8.286.066	12.079.054	17.830.641	23.634.691	24.255.878	24.729.164
PROCENTUL DIN AMORTIZARE INCLUS IN TARIF PRIN INTERMEDIUL REDEVENTEI	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	100,0%	100,0%	75,9%	56,0%	50,0%	33,0%	75,4%	76,8%	79,0%
Canalizare – epurare ape uzate și meteoșica procesate	100,0%	100,0%	54,0%	45,0%	50,0%	64,9%	79,7%	82,0%	83,7%
MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI	Nivel initial	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Pierderi de apă									
Pierderi totale (%)	58,4%	58,1%	57,6%	56,9%	45,0%	30,0%	20,0%	20,0%	20,0%
Pierderi în procesul de producție (%)	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,2%	4,1%	2,1%	2,1%	2,1%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (%)	54,3%	54,0%	53,5%	52,8%	40,9%	25,9%	17,9%	17,9%	17,9%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (m ³ /km ² /z)	19,50	19,34	18,48	17,47	10,45	5,09	3,08	3,08	3,08

Eficienta energetica									
Activitatea de apa									
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturată (KWh/m3)	0,65	0,65	0,64	0,63	0,49	0,39	0,39	0,39	0,39
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă (KWh/m3)	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,27	0,31	0,31	0,31
Activitatea de apă uzată									
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată facturată (KWh/m3)	0,68	0,66	0,61	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58	0,58
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată epurată din canalizare (KWh/m3)	0,36	0,35	0,32	0,31	0,31	0,32	0,32	0,32	0,32
Eficienta personal									
Numar total de angajati (nr.)	240	242	242	262	262	262	262	262	262
Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă (nr./100km)	5,4	5,4	5,8	6,0	5,8	5,6	5,6	5,6	5,6
Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare (nr./100km)	9,8	9,8	9,3	9,2	9,1	9,0	9,0	9,0	9,0
Pondere personal indirect în total număr personal (%)	23,3%	23,1%	23,1%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%	21,4%
Pondere personal general și administrativ în total număr personal (%)	28,8%	29,3%	24,8%	25,2%	25,1%	25,2%	25,1%	25,1%	25,2%
SUPPORTABILITATEA CONSUMATORILOR CASNICI (POPULATIA)									
Rata de susținabilitate programată	%	1,69%	1,84%	1,91%	2,01%	2,25%	2,50%	2,50%	2,50%
Respectarea nivelului minim de susținabilitate	DA/NU	NU	NU	NU	NU	NU	DA	DA	DA
PLANUL DE INVESTITII									
Investiții totale din care:		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
In infrastructura de apă	RON	9.027.413	460.374.122	509.836.165	199.093.333	333.276.407	2.808.298	2.886.930	2.967.764
In infrastructura de apă uzată	RON	2.765.451	296.659.471	297.346.877	80.807.134	198.179.713	1.392.916	1.431.917	1.472.011
Gradul de utilizare al surselor proprii de finanțare									
Nivelul total al redevențelor	RON	12.711.673	12.921.143	17.387.112	27.789.881	34.186.867	65.770.838	46.832.999	47.922.200
Nivelul estimativ al serviciului datoriei aferent împrumuturilor	RON								
Investiții din surse proprii	RON	7.001.091	38.799.125	40.203.728	18.443.676	22.564.489	2.808.298	2.886.930	2.967.764
Gradul de utilizare al surselor proprii de finanțare	%	54,8%	300,7%	231,7%	83,4%	65,6%	4,1%	6,2%	6,2%

Contabil șef,
Fülöp Árpád-Zoltán

Biro Barna-Botond
Președinte

Fulop Otilia
Arhitect șef

Miercuria Ciuc, 28.04. /2026

Anexa nr. 2 la Hotărârea Consiliului Județean Harghita nr. 90 din 2026

Planul anual de evoluție a tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare furnizat/ prestat de operatorul regional HARVIZ S.A., județul Harghita

Strategia de tarificare	Tarif inițial (RON/m3) la 01.08.2025	2026*	01.01.2027	01.01.2028	01.01.2029	01.01.2030
Preț apă potabilă produsă, transportată și distribuită	5,86	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%
Tarif canalizare - epurare ape uzate și meteorice	5,57	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%

*1 Prețul se aplică de la data de 1 a lunii următoare aprobării de ADI Harghita Viz.

Strategia de tarificare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie (Se trece: zi/luna/an, care prin excepție poate fi altă dată pentru prima ajustare tarifară din anul în curs.), atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$P_{n+1}/T_{n+1} = P_n/T_n \times (1 + a_{n+1}) \times (1 + a_{n+2}) \times \dots \times (1 + a_{n+i}) \times I_{n+1}$$

unde:

P_{n+1}/T_{n+1} – prețul/tariful la data „n+i”;

P_n/T_n – prețul/tariful inițial la data de 01.08.2025;

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$ – ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

I_{n+i} – inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+1} = \frac{IPC \times (1+INF)^{m/12}}{IPI}, \text{ unde}$$

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor inițial, de la data de 01.08.2025;

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

m - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

indicele prețurilor - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, operatorul/operatorul regional poate solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

Bíró Barna-Botond
Președinte



Fülöp Otilia
Arhitect șef



Miercurea-Ciuc, la 28.04.2026

Anexa nr. 3 la Hotărârea Consiliului Județean Harghita nr. 90 din 2020

ACT ADIȚIONAL NR. 12/2025

**LA CONTRACTUL DE DELEGARE A GESTIUNII SERVICIILOR PUBLICE DE
ALIMENTARE CU APA ȘI DE CANALIZARE NR. 34 / 01.09.2009**

încheiat între părțile

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ”, cu sediul în Mun. Miercurea Ciuc, Piața. Cetății nr. 1, înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătoriei Miercurea Ciuc cu nr. 42/03 noiembrie 2008, reprezentată legal de dl. Korodi Attila președintele Asociației, în calitate de **AUTORITATE DELEGANTĂ,**

și

S. HARVIZ S.A. cu sediul în Mun. Miercurea-Ciuc înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J19/917/2008 Cod Unic de înregistrare RO24499588, cont bancar RO02BRDE210SV23601532100 deschis la banca BRD reprezentat de Bogáti Csaba, în calitate de Director General și Fülöp Árpád Zoltán, contabil șef, numită în continuare **OPERATOR REGIONAL,**

au convenit încheierea prezentului act adițional la Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 34/01.09.2009 dintre Asociația de Dezvoltare Intercomunitară “HARGITA VÍZ” și Operatorul regional Harvíz S.A., în scopul modificării Anexei nr. 1 la Dispoziții speciale - Partea de apă și articolul 39 – Alte costuri, taxe și suprataxe punctul 2. Redevența, după cum urmează:

Art. 1. Capitolul intitulat „Părțile Contractante” se modifica și va avea următorul cuprins:

Asociația de dezvoltare intercomunitară “HARGITA VÍZ” (denumită **Asociația**), cu sediul în Miercurea Ciuc, Piața Cetății nr.1, înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătoriei Miercurea Ciuc cu nr. 42/03 noiembrie 2008, reprezentată legal de dl. Korodi Attila în calitate de președinte,

în numele și pe seama următoarelor unități administrativ-teritoriale membre:

1. Consiliul Județean Harghita, în baza HCJ de delegare nr. 96/2008 cu modificările și completările ulterioare
2. Consiliul Local al municipiului Miercurea Ciuc, în baza HCL de delegare nr. 127/2009
3. Consiliul Local al municipiului Odorheiu Secuiesc, în baza HCL de delegare nr. 282/2017
4. Consiliul Local al orașului Vlăhița, în baza HCL de delegare nr. 59/2009

5. Consiliul Local al comunei Sândominic, în baza HCL de delegare nr. 39/2009, cu modificările și completările ulterioare
6. Consiliul Local al comunei Tomești, în baza HCL de delegare nr. 32/2009, cu modificările și completările ulterioare
7. Consiliul Local al comunei Cârța, în baza HCL de delegare nr. 34/2009
8. Consiliul Local al comunei Dănești, în baza HCL de delegare nr. 31/2009, cu modificările și completările ulterioare
9. Consiliul Local al comunei Mădăraș, în baza HCL de delegare nr. 45/2009
10. Consiliul Local al comunei Racu, în baza HCL de delegare nr. 51/2009
11. Consiliul Local al comunei Mihăileni, în baza HCL de delegare nr. 39/2009
12. Consiliul Local al comunei Siculeni, în baza HCL de delegare nr. 49/2009
13. Consiliul Local al comunei Ciceu, în baza HCL de delegare nr. 53/2009
14. Consiliul Local al comunei Frumoasa, în baza HCL de delegare nr. 25/2009, cu modificările și completările ulterioare
15. Consiliul Local al comunei Păuleni Ciuc, în baza HCL de delegare nr. 30/2009
16. Consiliul Local al comunei Lelicieni, în baza HCL de delegare nr. 59/2009, cu modificările și completările ulterioare
17. Consiliul Local al comunei Sâncrăieni, în baza HCL de delegare nr. 30/2009, cu modificările și completările ulterioare
18. Consiliul Local al comunei Sântimbru, în baza HCL de delegare nr. 66/2009
19. Consiliul Local al comunei Ciucsângeorgiu, în baza HCL de delegare nr. 18/2009
20. Consiliul Local al comunei Sânsimion, în baza HCL de delegare nr. 45/2009
21. Consiliul Local al comunei Sânmartin, în baza HCL de delegare nr. 17/2009
22. Consiliul Local al comunei Cozmeni, în baza HCL de delegare nr. 41/2009
23. Consiliul Local al comunei Tușnad, în baza HCL de delegare nr. 33/2009
24. Consiliul Local al comunei Plăieșii de Jos, în baza HCL de delegare nr. 27/2009
25. Consiliul Local al comunei Satu Mare, în baza HCL de delegare nr. 22/2011
26. Consiliul Local al comunei Brădești, în baza HCL de delegare nr. 20/2011
27. Consiliul Local al comunei Dealu, în baza HCL de delegare nr. 30/2011
28. Consiliul Local al comunei Mărtiniș, în baza HCL de delegare nr. 41/2011
29. Consiliul Local al comunei Zetea, în baza HCL de delegare nr. 31/2013
30. Consiliul Local al comunei Praid, în baza HCL de delegare nr. 5/2018

31. Consiliul Local al comunei Feliceni, în baza HCL de delegare nr. 40/2012, cu modificările și completările ulterioare
32. Consiliul Local al comunei Mugeni, în baza HCL de delegare nr. 6/2018
33. Consiliul Local al comunei Căpâlnița în baza HCL de delegare nr. 41/2021, cu modificările și completările ulterioare
34. Consiliul Local al comunei Corund, în baza HCL de delegare nr. 72/2021, cu modificările și completările ulterioare
35. Consiliul Local al comunei Dârjiu, în baza HCL de delegare nr. 27/2021, cu modificările și completările ulterioare
36. Consiliul Local al comunei Vârșag, în baza HCL de delegare nr. 20/2021 cu modificările și completările ulterioare
37. Consiliul Local al comunei Lunca de Jos, în baza H.C.L de delegare nr. 1/2026;
38. Consiliul Local al comunei Lunca de Sus, în baza H.C.L de delegare nr. 3/2026;
39. Consiliul Local al comunei Ulieș, în baza H.C.L de delegare nr. 15/2026;

și

Societatea HARVÍZ S.A., cu sediul în Mun. Miercurea Ciuc, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J19/917/2008, Cod Unic de Înregistrare RO-24499588, cont bancar RO73 BTRL RONC RTOP 7422 9505 deschis la banca Transilvania, reprezentată de ing. Bogáti Csaba - director General și ec. Fülöp Árpád Zoltán, contabil șef, în calitate de **OPERATOR REGIONAL**

Art. 2. Se modifică Anexa 1 la Contractul de delegare a gestiunii – Dispoziții speciale - Partea de apă și va avea următorul cuprins:

Planului anual de evoluție a tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare furnizat/ prestat de operatorul regional HARVIZ S.A., județul Harghita

*¹ Prețul se aplică de la data de 1 a lunii următoare aprobării de ADI Harghita Viz.

Strategia de tarifare	Ajustări în termeni reali (în procente)					
	Preț/Tarif inițial Data P/T inițial 01/08/2025	01/04/2026	01/01/2027	01/01/2028	01/01/2029	01/01/2030
Anul	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Preț apă potabilă produsă, transportată și distribuită	5,86 lei/mc	9,91%	0,43%	0,23%	10,81%	10,69%
Tarif canalizare - epurare ape uzate și meteorice	5,57 lei/mc	8,16%	9,75%	11,92%	14,22%	12,35%

Strategia privind redevența	Nivel inițial 2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an
Apă potabilă produsă, transportată și distribuită	7.839.267	7.839.267	7.840.635	9.101.145	10.689.927	16.558.226	22.136.147
Canalizare epurare ape uzate și meteorice procesate	4.942.406	4.942.406	5.047.141	8.286.066	12.079.954	17.830.641	23.634.691

Strategia de tarificare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie (Se trece: zi/luna/an, care prin excepție poate fi altă dată pentru prima ajustare tarifară din anul în curs.), atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$P_{n+1}/T_{n+1} = P_n/T_n \times (1 + a_{n+1}) \times (1 + a_{n+2}) \times \dots \times (1 + a_{n+i}) \times I_{n+1}$$

unde:

P_{n+1}/T_{n+1} – prețul/tarifal la data „n+i“;

P_n/T_n – prețul/tarifal inițial la data de 01.08.2025;

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$ – ajustarea în termeni reali a prețului/tarifalului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

I_{n+1} – inflația aferentă ajustării „n+i“, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+1} = \frac{IPC \times (1+INF)^{m/12}}{IPI}, \text{ unde}$$

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor inițial, de la data de 01.08.2025;

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

m - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

indicele prețurilor - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, operatorul/operatorul regional poate solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

Prezentul act adițional va intra în vigoare la momentul finalizării investițiilor din proiectul "PROIECTUL REGIONAL DE DEZVOLTARE A INFRASTRUCTURII DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ ÎN JUDEȚUL HARGHITA".

Prezentul act adițional a fost încheiat la data de _____, în 2 exemplare, câte un exemplar pentru fiecare parte.

**AUTORITATE DELEGANTĂ
ADI „Hargita Víz”**

**Korodi Attila
Președinte Asociație**

**Kurkó Enikő
DIRECTOR EXECUTIV**

**OPERATOR REGIONAL
S. Harviz S.A.**

**Bogáti Csaba
Director general**

**Fülöp Árpád-Zoltán
Contabil șef**

**Bíró Barna-Botond
Președinte**



**Fülöp Otilia
Arhitect șef**



Miercurea-Ciuc, la 28.04.2026

**Strategia privind redevența
afereent serviciului public de alimentare cu apă și canalizare
furnizat/prestat de operatorul regional Harviz S.A.**

Strategia privind redevența	Nivel inițial 2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an
Apă potabilă produsă, transportată și distribuită	7.839.267	7.839.267	7.840.635	9.101.145	10.689.927	16.558.226	22.136.147
Canalizare epurare ape uzate și meteorice procesate	4.942.406	4.942.406	5.047.141	8.286.066	12.079.954	17.830.641	23.634.691

Metodologie de constituire și utilizare al fondului creat din redevență

1. Operatorul va vira direct, redevența anuală stabilită prin Strategia privind redevența aprobată de A.D.I. Harghita Viz, în fondul I.I.D. conform OUG 198/2015 actualizat (în contul bancar I.I.D. deschis la societate).

Redevența va fi virată lunar cu un decalaj de 180 zile de la data creării prin facturare. În cazul în care în mod excepțional Harviz S.A. nu poate vira integral din lipsă de disponibilități, nu se vor percepe dobânzi și penalități de întârziere, urmând ca operatorul să ia toate măsurile pentru a ajunge la zi cu plățile restante, până la finalizarea investițiilor din fonduri europene.

2. Anual din fondul I.I.D. creat, Harviz S.A. v-a utiliza:

a) suma de 4.662.541 lei, ca cota de dezvoltare locală, care va fi utilizată de către Harviz S.A., pe baza hotărârii fiecărui U.A.T. asupra cotei care îi revine. Fondul disponibil pentru fiecare U.A.T. se va stabili pe baza algoritmului de la pct.2 de la Metodologia de calcul cota de dezvoltare locală pentru anii 2025 și 2026 conform Hotărâre AGA nr. 7/2025. Fondul este multianual și se raportează de la an la an. Fondul poate fi utilizat și în avans pe o perioadă maximă de 5 ani.

b) pentru acoperirea salariului Unității de Implementare a Proiectului.

c) pentru reviziile și reparațiile efectuate la bunurile aflate în domeniul public al U.A.T. sau al Harviz S.A. realizate din Proiectul major POS Mediu și a celor preluate în administrare pentru asigurarea utilităților de apă și canalizare. Suma se va stabili anual odată cu aprobarea planului de reparații și investiții al Harviz S.A. de către ADI Harghita Viz. În cazul în care lucrările aprobate pentru anul în curs nu au fost finalizate până la sfârșitul anului, lucrarea împreună cu fondul o să fie reportate în anul următor.

d) pentru finanțarea investițiilor aferente bunurilor realizate din fondul IID, pentru care, în cadrul planului de afaceri, a fost inclusă amortizarea, însă aceasta nu a avut impact asupra rezultatului financiar, fiind compensată prin înregistrarea contabilă 4753 = 7584, conform reglementărilor contabile aplicabile.

Având în vedere că aceste bunuri sunt de natura bunurilor aparținând domeniului public și au fost realizate din fondul IID, cheltuiala cu amortizarea nu afectează profitul societății.

În consecință, sumele aferente amortizării au fost deja reflectate în rezultatul exercițiului și transferate în fondul IID, motiv pentru care finanțarea acestor investiții s-a realizat/se va realiza din fondul IID, astfel:

- o 2023: 2.123.157 lei
- o 2024: 2.126.087 lei
- o 2025: 2.128.351 lei
- o 2026: 2.814.479 lei
- o 2027: 3.659.780 lei
- o 2028: 3.969.468 lei
- o 2029: 4.049.190 lei
- o 2030: 4.131.144 lei

e) pentru optimizare energetică pe baza planului anual aprobat de ADI Harghita Viz.

f) suma minimă rămasă trebuie să asigure cel puțin serviciul datoriei constând în rate de capital, dobânzi, comisioane și alte costuri aferente împrumutului datorat.

Metodologie de calcul cota de dezvoltare locală

1. Cota de dezvoltare locală disponibilă Județului Harghita va fi de 240.000 din totalul de 4.662.541 lei și restul se va aloca la nivelul U.A.T.-urilor pe baza algoritmului de la pct. 2., respectiv la U.A.T Miercurea Ciuc și Odorheiu Secuiesc se adaugă la suma rezultată din algoritm suma de 1.275.000 respectiv 825.000 lei
2. Stabilirea cotei de dezvoltare locală aferent fiecărui UAT-uri se va face pe baza patrimoniului dat în administrare către operator pentru cele două activități (separat pentru activitatea de apă și separat pentru activitatea de canalizare) influențat cu gradul de conectare la cele două servicii. Formula de calcul va fi următoarea:

$$\text{Cotă de dezvoltare locală anuală UAT} = \frac{\sum \text{Cotă de dezvoltare locală}}{\sum \text{Patrimoniu corectat UAT}} \times \text{Patrimoniu corectat}$$

Sursele financiare rezultate din cotele de dezvoltare locală, pot fi utilizate respectând OUG 198/2005 către Unitățile Administrativ Teritoriale – sumele neutilizate într-un an se vor reporta pe anii următori – pentru extinderea, modernizare sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare.”

Bíró Barna-Botond
Președinte



Fülöp Otilia
Arhitect șef



Miercurea-Ciuc, la 28.04.2026